

Finanças Estratégicas para a Governança | FIN

A metodologia para o *oversight* dos resultados



O objetivo deste programa é oferecer aos Conselheiros, Sócios Fundadores, Acionistas e outros profissionais não financeiros as ferramentas adequadas para controlar os resultados dos negócios da organização e permitir um *oversight* para identificar ameaças e oportunidades, acompanhar o desempenho e atuar nas correções de rumo, tanto do ponto de vista econômico como financeiro.

Turma 11 - OnLine



SUMÁRIO

PROGRAMA.....	03
▶ Objetivo.....	03
▶ A quem se destina	03
▶ Metodologia	03
▶ Facilitadores	05
▶ Data & Local	05
▶ Inscrições.....	06
▶ Esclarecimentos	06
ANEXO I – “Educação em Governança”	07
ANEXO II – “Consultoria em Governança”	10



PROGRAMA

FINANÇAS ESTRATÉGICAS PARA A GOVERNANÇA

OBJETIVO

Oferecer as ferramentas adequadas para controlar os resultados dos negócios da organização e permitir um *oversight* para identificar ameaças e oportunidades, acompanhar o desempenho e atuar nas correções de rumo, tanto do ponto de vista econômico como financeiro.

A QUEM SE DESTINA

Conselheiros de Empresas (Consultivos ou de Administração), CEOs, Diretores, Sócios Fundadores, Acionistas e outros profissionais de alta gestão envolvidos com o processo de *oversight* de resultados econômicos e financeiros. Especialmente elaborado visando suprir uma lacuna de conhecimento em profissionais oriundos de áreas não financeiras.

METODOLOGIA

O programa tem duração de 9 horas, por videoconferência, e consiste em conceitos, dados e exemplos, discussão sobre cases, vídeos e artigos.

São 4 sessões com duração de 2 horas e 15 minutos cada. Antes de cada sessão os participantes poderão receber materiais (cases, vídeos, artigos, etc.) a serem discutidos na sessão seguinte.

Conteúdo Programático:

▶ **Sessão 1 – “Lendo os resultados”**

- Os principais relatórios econômicos e financeiros para a Governança:
 - a. Demonstrativos de resultados;
 - b. Balanço Patrimonial;
 - c. Fluxo de Caixa (DFC).
- Regime de caixa e competência.

▶ **Sessão 2 – “Análise de performance”**

- Montagem e interpretação dos indicadores de performance:
 - a. Liquidez
 - b. Eficiência e Controle
 - c. Alavancagem financeira
 - d. Lucratividade, Crescimento

▶ **Sessão 3 – “Manipulações contábeis”**

- Como a informação contábil pode ser intencionalmente distorcida
 - a. Artifícios mais usados para distorcer o desempenho da empresa
 - b. Pontos de atenção
 - c. Custos de produção, fusões e aquisições
 - d. Reconhecimento de receitas e provisões
 - e. Formas de detectar possíveis distorções

▶ **Sessão 4 – “Áreas com potencial para melhorias e Interação com os auditores”**

- Identificação de áreas críticas ou com potencial de melhoria:
 - a. Como analisar as informações gerenciais
 - b. Áreas de criação de valor ou de drenos recorrentes
 - c. Outros
- Interação com auditoria:
 - a. Princípios de auditoria;
 - b. Como interpelar o auditor em busca de áreas sensíveis;
 - c. Ciclo de melhoria contínua.
- Conclusões gerais

FACILITADOR



GASPAR CARREIRA JR

Coordenador e Facilitador

Sócio / Conselheiro e Diretor Alumni Plus+® no CELINT– Governança Corporativa no Brasil e Sócio Proprietário da GC Experts Consultoria.

Executivo de Finanças há mais de 30 anos, atuou como Diretor de Serviços Financeiros na Oi S/A e Gestor de Controladoria e Orçamento na Coca-Cola Andina – RJ Refrescos. Incentivador da inovação e investidor anjo em startups.

Conselheiro desde 2013, vem atuando em diversas empresas de capital aberto, capital fechado, empresas familiares e startups, em setores como Saúde Empresarial, Infraestrutura, Varejo, Telecom, Automotivo, Mineração, Energia, Previdência Complementar, Terceiro Setor, Aceleradoras, Agrotech e Edtech.

Conselheiro Consultivo Certificado pelo CELINT, Conselheiro de Administração Certificado pelo ICSS, Conselheiro Fiscal Certificado pelo IBGC, Conselheiro de Inovação e Master Conselheiro em Governança na Nova Economia Certificado pela Gonew.co. Economista, formado pela Faculdade de Ciências Políticas e Econômicas do Rio de Janeiro – Candido Mendes/Centro. MBA Executivo pela COPPEAD – UFRJ, Pós-graduação em Finanças pelo IAG Master – PUC/RJ.

DATA & LOCAL

Data: 4 quartas-feiras seguidas, das 8h às 10h15

- Sessão 1: **01 de abril de 2026**
- Sessão 2: **08 de abril de 2026**
- Sessão 3: **15 de abril de 2026**
- Sessão 4: **22 de abril de 2026**

Local: Videoconferência - plataforma Zoom



INSCRIÇÕES

- Solicite a sua inscrição pelo Site Oficial: www.celint.net.br/fin ou pelos canais abaixo.

ESCLARECIMENTOS

Contatar a Equipe CELINT pelos canais abaixo:

 www.celint.net.br |  atendimento@celint.net.br |  [\(12\) 3631 1138](https://api.whatsapp.com/send?phone=551136311138)

ANEXO I

“EDUCAÇÃO EM GOVERNANÇA”

O Centro de Estudos em Liderança e Governança Integrais – CELINT desenvolve e oferece diversos produtos educacionais em Governança para a formação de Conselheiros de Administração e Consultivos, Empresários e Acionistas.

Nossos Cursos estão voltados para uma visão abrangente e diferenciada sobre a atuação dos Conselheiros e procuram contribuir com insights para os profissionais que desejam iniciar/desenvolver esta carreira ou, ainda, trazer a Governança para a sua empresa.

Nossas Certificações habilitam para aprofundar em nível máximo o conhecimento sobre Governança e Conselhos, sendo uma delas pioneira no emergente mercado para Conselheiros Consultivos.

Programas, Certificações e Eventos:



ALUMNI PLUS+® | Programa de Relacionamento CELINT

Indicado para todos aqueles que participaram de 1 ou mais Programas/Certificações CELINT

Programa de Relacionamento entre ex-alunos, Professores, Sócios e Conselheiros do CELINT, que promove e facilita acesso a conhecimento, networking, desenvolvimento e oportunidades para que seus membros possam se sentir sempre apoiados no desenvolvimento de suas carreiras como Conselheiros Consultivos: www.celint.net.br/alumniplus



FÓRUM ANUAL DE GOVERNANÇA

Indicado para Conselheiros, Executivos, CEOs, Sócios Fundadores, Acionistas

O Fórum de Governança é um encontro anual com o objetivo de propiciar “insights” e “networking” de altíssimo nível para aqueles que estão ou objetivam estar na carreira de Conselheiro de Empresas.: www.celint.net.br/forumconselheiros



PFC | PROGRAMA DE FORMAÇÃO DE CONSELHEIROS

Indicado para Executivos que atuam ou desejam atuar como Conselheiros

Proporcionar aos participantes uma visão de conjunto sobre o mercado de Conselheiros Administrativos e Consultivos no Brasil, ajudar em como elaborar um plano pessoal de desenvolvimento para se habilitar a atuar de forma eficaz nesse mercado e, também, como encontrar oportunidades para tal: www.celint.net.br/pfc



ConCertif® | CERTIFICAÇÃO DE CONSELHEIROS CONSULTIVOS

Indicado para Conselheiros com foco em PMGs empresas, familiares, multissocietárias, etc.

Única certificação com formação voltada exclusivamente para a atuação como Conselheiro Consultivo, abordando características específicas cruciais a serem trabalhadas. Pioneira no mercado nacional. Corpo docente altamente diferenciado, com Instrutores que reúnem experiência executiva, de governança e acadêmica: www.celint.net.br/concertif



AVANÇADA | CERTIFICAÇÃO AVANÇADA PARA CONSELHEIROS

Indicada para Conselheiros ConCertif® e/ou com experiência em Conselho

Este programa tem como objetivo propiciar as competências, habilidades e atitudes necessárias para uma atuação premium como Conselheiro, exercendo suas atividades com conhecimento de causa e preparo para superar barreiras de caráter técnico e comportamental, tanto por restrições da empresa em que atua, como por idiossincrasias de outros profissionais, acionistas e familiares ligados aos negócios.: www.celint.net.br/certificacaoavancada



DPC | DESENVOLVIMENTO DE PRESIDENTES DE CONSELHO

Indicada para Presidentes de Conselho, Conselheiros experientes e profissionais que se julgam preparados para exercerem esta função

O DPC tem como objetivo preparar profissionais qualificados para o exercício desta importante função, trazendo maior eficácia para os Conselhos e contribuindo para uma carreira brilhante e reconhecida como das mais relevantes para o desenvolvimento de empresas saudáveis, sustentáveis e longevas. O(a) Presidente do Conselho (Chairperson) é responsável por e representa o Conselho, enquanto o(a) Presidente Executivo(a) (CEO) é responsável por e representa a face pública da empresa. Essa distinção crucial faz com que o trabalho do Chairperson seja muito diferente do trabalho do CEO. Isso demanda habilidades, competências e práticas específicas.: www.celint.net.br/dpc

Workshops Complementares:



FAM | O CONSELHEIRO E A FAMÍLIA EMPRESÁRIA – PROTEÇÃO E SUCESSÃO PATRIMONIAL

Indicado para Membros de famílias empresárias, Conselheiros e, principalmente, às pessoas que pretendem executar ou revisar o seu planejamento sucessório e patrimonial.

Apresentar as principais ferramentas e demonstrar as vantagens e diferenças na constituição de uma holding para o controle e sucessão da administração dos negócios, como também a constituição de uma administradora de bens imóveis próprios, para redução tributária e proteção nos bens.: www.celint.net.br/fam



TCP | NETWORKING PARA A CARREIRA PROFISSIONAL

Indicado para Profissionais que desejam realizar um networking efetivo para atuar como Conselheiros

Municar os participantes de métodos comprovados para a realização de um networking efetivo, com vistas a buscar oportunidades de atuação profissional como Conselheiro (ou para uma nova carreira). Também oferece os elementos chave para o processo de transformação pessoal em direção a uma atuação inovadora nas empresas. Finalmente, traz à consciência como gerir o seu patrimônio de forma a garantir recursos para a jornada tranquila rumo à nova profissão: www.celint.net.br/tcp

Programas Complementares:



ART | A ARTE DA ESCUTA E O PROCESSO DECISÓRIO EM CONSELHOS

Indicado para Conselheiros de Empresas, Executivos e outros profissionais que almejam a carreira de Conselheiro.

Propiciar o aumento da qualidade das conversas e decisões estratégicas entre os conselheiros, ampliar os horizontes de possibilidades, diminuir os conflitos e robustecer a tomada de decisões: www.celint.net.br/art



CTD | INOVAÇÃO E TECNOLOGIA NO ÂMBITO DO CONSELHO

Conselheiros de Empresas, CEOs, Diretores e outros profissionais de alta gestão responsáveis pela formulação de modelos de negócios em suas organizações

Propiciar aos participantes uma visão geral do processo de transformação digital e ferramentas para atuar na digitalização dos negócios sob a perspectiva das funções de Governança (Sócios Quotistas e Conselheiros): www.celint.net.br/ctd



ESG NOS NEGÓCIOS | O que a Liderança precisa saber

Conselheiros de Empresas, CEOs, Diretores e outros profissionais de alta gestão responsáveis pela formulação de modelos de negócios em suas organizações

Oferecer a executivos e membros de conselhos conhecimento sobre fatores ESG e a relação deles com o sucesso e continuidade dos negócios nesta década: www.celint.net.br/esg



FIN | FINANÇAS ESTRATÉGICAS PARA A GOVERNANÇA

Indicado para Profissionais oriundos de áreas não financeiras

Oferecer as ferramentas adequadas para controlar os resultados dos negócios da organização e permitir um *oversight* para identificar ameaças e oportunidades, acompanhar o desempenho e atuar nas correções de rumo, tanto do ponto de vista econômico como financeiro: www.celint.net.br/fin



GSU | GOVERNANÇA PARA STARTUPS E SCALEUPS

Indicado aos profissionais que buscam atuar como Mentores, Investidores, Advisors e Conselheiros em Startups

Apresentar e discutir como ter uma Governança adequada às necessidades do negócio das Startups e Scaleups em um ambiente volátil, suas diferenças para a Governança "tradicional" das empresas, metodologias e modelos de Governança aplicáveis e, também, métricas de acompanhamento: www.celint.net.br/gsu



JUR | ASPECTOS JURÍDICOS PARA CONSELHEIROS DE EMPRESAS

Indicado para Conselheiros de Empresas (Consultivos ou de Administração), Sócios Quotistas, CEOs, C-Levels e outros profissionais de alta gestão.

Oferecer aos profissionais não formados na área de Direito e que atuam ou pretendem atuar em Conselho de Empresas conhecimentos pertinentes para compreenderem suas responsabilidades como conselheiro, bem como, ter contato com práticas sobre os principais aspectos legais e instrumentos societários que envolvem a governança de uma organização: www.celint.net.br/jur



MGC | MEDIAÇÃO NO ÂMBITO DA GOVERNANÇA PARA CONSELHEIROS

Conselheiros de Empresas e Sócios Dirigentes que desejam conhecer as ferramentas para atuação direta na resolução de conflitos

Propiciar aos participantes uma visão geral acerca das principais metodologias de intervenção em conflitos, seus custos, benefícios e adequações, além da compreensão dos conflitos vivenciados por Conselheiros e Acionistas de PMEs: www.celint.net.br/mgc



SEC | O(A) SECRETÁRIO(A) E A SECRETARIA DE GOVERNANÇA

Indicado para Conselheiros de Empresas, Governance Officers e outros profissionais envolvidos com a Governança Corporativa.

Oferecer aos profissionais que atuam em Secretaria de Governança, em Conselhos de Empresas, como *Governance Officer* ou em áreas correlatas à Governança Corporativa, quais são as habilidades e os conhecimentos para atuar como um Secretário de Governança, bem como as atribuições, responsabilidades e ferramentas aplicáveis a um Secretário e a uma Secretaria de Governança: www.celint.net.br/sec

ANEXO II

“CONSULTORIA EM GOVERNANÇA”

O Centro de Estudos em Liderança e Governança Integrais CELINT realiza Consultorias para Desenvolvimento de Governança Corporativa e de Conselhos. Auxilia empresas de diferentes portes a implementar ou aprimorar os processos de Governança Corporativa e atua, também.

Veja abaixo os serviços que o CELINT oferece na área de Governança:



IMPLANTAÇÃO DE CONSELHO CONSULTIVO EXCLUSIVO - BoardEx®

Grande parte dos problemas de performance empresarial, e de obtenção de resultados, dependem não de mais “gestão”, mas de “governança”. Uma Governança estruturada muda e transforma uma organização. A Governança é o melhor mecanismo para fomentar a estratégia de negócios, no seio das organizações



IMPLANTAÇÃO DE CONSELHO CONSULTIVO CONJUNTO - BoardCon®

É uma forma de atuação conjunta de um grupo de pequenas e médias empresas, não concorrentes, que compartilham um Conselho Consultivo. Desta forma, ganham forças, ideias, recursos e benefícios, economizando custos!



IMPLANTAÇÃO DE CONSELHO CONSULTIVO CONTÍNUO - BoardOne®

O objetivo central deste Programa é disponibilizar às empresas um serviço que visa assessorar as organizações na direção do desenvolvimento contínuo da Governança fortalecendo a estratégia da perenidade adaptativa do negócio.



ASSESSMENT DE GOVERNANÇA

Diversas pesquisas têm comprovado que as empresas com boa Governança são mais lucrativas, mais bem avaliadas pelo público em geral e apresentam maior probabilidade de longevidade e retorno aos acionistas.

Ao elaborarmos um projeto de Assessment das práticas de Governança de sua empresa, por meio de diagnóstico e prognóstico, um círculo virtuoso de melhoria das práticas poderá levar a um novo patamar de resultados e sustentabilidade.



AVALIAÇÃO DE CONSELHOS

Um dos mecanismos mais efetivos da atuação dos Conselhos é a sua avaliação periódica.

- Há um mix ideal de competências para o momento do negócio?
- As práticas e ritos estão adequados?
- Os membros têm bom desempenho em relação ao propósito do Conselho?
- O colegiado como um todo toma boas decisões?

Ajudamos sua empresa, com visão neutra e isenta, a melhorar o potencial e efetividade do seu Board.



RECRUTAMENTO & SELEÇÃO DE CONSELHEIROS

Um processo customizado e desenvolvido pelo CELINT, exclusivamente para a sua empresa, contemplando as seguintes etapas:

- Definir o perfil, os papéis e responsabilidades do Conselheiro que atuará no Conselho/Comitê;
- Recrutar, junto à base de Conselheiros formados pelo CELINT e, também, fora dela, de forma ampla, focando no perfil adequado;
- Selecionar, dentre os perfis recrutados, aqueles que mais se aproximam às necessidades específicas de sua empresa;
- Dar suporte à empresa em todas as fases do processo de seleção do Conselheiro;
- Realizar teste com o finalista; e
- Encerrar o processo de seleção após sua empresa identificar o Conselheiro com o perfil desejado.