

## PERGUNTAS & RESPOSTAS

# • LIVE 30'

**“Finanças no Conselho - Uma metodologia para o oversight dos resultados”**

### CONDUÇÃO

**GASPAR CARREIRA JR.**

Sócio & Diretor CELINT Alumni Plus+®.

**YURI CAPI**

Sócio & CEO no CELINT

# Finanças no Conselho - Uma metodologia para o oversight dos resultados

**LIVE 30'**  
www.celint.net.br/lives

20.02.2024

Finanças no Conselho - Uma metodologia para o oversight dos resultados



## PERGUNTA 1

18:11:00 | Fernando Morey: *“Qual o peso que se deveria dar aos resultados recentes (ultimo trimestre) vs os projetados (plano anual, estratégico) sendo que o foco do conselho deveria ser no futuro?”*

- ▶ Gaspar Carreira Jr: *Respondida ao vivo durante a LIVE 30'. Veja na gravação: <https://youtu.be/JG-W52dsnko>*

## PERGUNTA 2

**18:13:24 | Fernando Carvalho: “O cumprimento do orçamento anual ainda é um item relevante para pauta do Conselho?”**

- ▶ *Gaspar Carreira Jr: Respondida ao vivo durante a LIVE 30'. Veja na gravação: <https://youtu.be/JG-W52dsnko>*

## PERGUNTA 3

**18:15:03 | Pedro Bueno Vieira: “Passivo oculto muitas vezes somente é detectado por meio de investigações. Não há uma apresentação ao conselho pela auditoria interna?”**

- ▶ *Gaspar Carreira Jr: Respondida ao vivo durante a LIVE 30'. Veja na gravação: <https://youtu.be/JG-W52dsnko>*

## PERGUNTA 4

**18:19:07 | Marcelo Brandao: “É importante ter um especialista em finanças no conselho?”**

- ▶ *Gaspar Carreira Jr: Respondida ao vivo durante a LIVE 30'. Veja na gravação: <https://youtu.be/JG-W52dsnko>*

**PERGUNTA 5**

18:20:35 | Fabio Pinheiro: *“Em alguns segmentos econômicos, não é incomum que o crescimento almejado traga um aumento do EBITDA e um simultâneo aumento da despesa financeira. Como o Conselho poderia minimizar a probabilidade disto ocorrer?”*

- ▶ Gaspar Carreira Jr: Respondida ao vivo durante a LIVE 30'. Veja na gravação: <https://youtu.be/JG-W52dsnko>

**PERGUNTA 6**

18:20:43 | John Auton: *“Interessante a visão de que devemos buscar gerenciar as expectativas e profundidade dos temas trazidos pela gestão (que em empresas fechadas usualmente são os donos/acionistas) ao conselho. Essa linha fica clara em empresas de capital aberto onde as responsabilidades do conselheiro estão formalizadas mas nas empresas de capital fechado os conselheiros atuam além do auxílio na visão estratégica também como conselheiros na implementação e monitoramento do " dia a dia". Favor explorar sua experiencia de como gerenciar esse equilíbrio em empresas de familiares e suas demandas.”*

- ▶ Gaspar Carreira Jr: Respondida ao vivo durante a LIVE 30'. Veja na gravação: <https://youtu.be/JG-W52dsnko>

## PERGUNTA 7

18:22:40 | Alexandre Canatella: “Sobre M&A na sua experiência quando se atua no Conselho, qual tem sido as fraquezas e eventuais fortalezas observadas e encontradas quanto a dados do “data room” de finanças quando se tem necessidade de serem preparados?”

- ▶ Gaspar Carreira Jr: Respondida ao vivo durante a LIVE 30'. Veja na gravação: <https://youtu.be/JG-W52dsnko>

## COMENTÁRIOS:

18:04:56 | John Auton: boa noite

18:05:18 | CELINT - Alison Silva: **Yuri Capi:** <https://www.linkedin.com/in/yuricapi/>  
**Gaspar Carreira:** <https://www.linkedin.com/in/gasparcarreirajr/>

18:08:15 | CELINT - Alison Silva: **Se você perdeu a Live 30' que abordou um tema de seu interesse, acesse:** <https://www.celint.net.br/lives> e assista pelo YouTube do CELINT!

18:08:51 | ricardodpassos: Boa Tarde

18:08:56 | CELINT - Alison Silva: **Próxima turma do Programa FIN - Finanças Estratégicas para a Governança:** início em 09 de Abril de 2024. <https://www.celint.net.br/fin>

18:19:46 | Renata Torres: indispensável ne Gaspar, rsrsrs?

18:23:32 | rodolpho: empresas costumam usar recursos de curto prazo para projetos com prazo de maturação longo

18:23:54 | CELINT - Alison Silva: **Próxima turma do Programa de Formação de Conselheiros – PFC: 02 e 09 de Março de 2024. Acesse <https://www.celint.net.br/pfc>** para mais informações.

18:25:17 | John Auton: obrigado

18:26:06 | CELINT - Alison Silva: **Próxima turma do Programa CTD - Inovação e Tecnologia: início em 01 de Março de 2024. <https://www.celint.net.br/ctd>**

18:27:31 | Alexandre Canatella: Show.

18:33:39 | CELINT - Alison Silva: **V Fórum Anual de Governança do CELINT <https://www.celint.net.br/forum-2024> Participe!**

18:33:43 | John Auton: parabéns pela experiencia compartilhada

18:34:43 | Carlos Giraldes: Gaspar, Yuri e Alison obrigado

18:34:43 | Claudio Bonani: Parabéns Gaspar e Yuri, obrigado por compartilhar tantos conhecimentos.! Abraços

18:35:32 | enioviterbo: Excelente live, muito obrigado!

18:35:42 | Alexandre Canatella: A visão de viabilização é sensacional @Gaspar Carreira Jr. para financeiros - traduz muito a captura de valor de finanças no centro do negócio.

18:35:43 | Renata Torres: obrigada Gaspar e Yuri!

18:35:48 | Marcelo Brandao: Ótimo. Obrigado



**ASSISTA A GRAVAÇÃO DA LIVE:**

<https://youtu.be/JG-W52dsnko>



**PRÓXIMAS LIVES**

**CONHEÇA A PROGRAMAÇÃO:**

<https://www.celint.net.br/lives>



Acreditamos que podemos seguir:

**“Transformando construtivamente as organizações por meio da Governança Integral”**

**CELINT - Centro de Estudos em Liderança e Governança Integrais Ltda**

CNPJ: 22.468.939/0001-18 | [atendimento@celint.net.br](mailto:atendimento@celint.net.br) | Fone/WhatsApp: [+55 \(12\) 3631-1138](tel:+551236311138)

**SEDE** | Av. José Wilker Ator, 605 - Bloco 1-B, Sala 1124 - Rio de Janeiro, RJ 22775-024

**FILIAL** | Rua Jurandir Martins Filho, 35 - Sala 401 - Taubaté, SP 12041-065