

# ConCertif®

---

## CERTIFICAÇÃO DE CONSELHEIROS CONSULTIVOS



---

*“Uma Certificação que promove as competências necessárias para a atuação especificamente como Conselheiro Consultivo, onde a qualificação para atuar em empresas – normalmente – de capital fechado, na sua maioria familiares, requer especificidades que esta certificação propicia.”*

---

## SUMÁRIO

<b>INTRODUÇÃO .....</b>	<b>03</b>
▶ Fluxograma de Análise de Viabilidade.....	04
▶ Inscrições .....	05
▶ Investimento .....	05
▶ Contato.....	05
<b>CURSO FCC .....</b>	<b>06</b>
▶ Detalhamento dos Módulos .....	07
▶ Corpo Docente.....	08
▶ Data & Local.....	10
<b>DEPOIMENTOS .....</b>	<b>11</b>
<b>ANEXO I – “Educação em Governança” .....</b>	<b>14</b>
<b>ANEXO II – “Consultoria em Governança” .....</b>	<b>17</b>

# INTRODUÇÃO

## ConCertif® | Conselheiro Consultivo Certificado

Considerado a nova fronteira da Governança Corporativa nos mercados, o **Conselho Consultivo** tem ocupado um espaço fundamental no mundo dos negócios, especialmente entre as empresas que não tem a obrigação de constituir um Conselho de Administração, porém conscientes dos desafios e da importância da **Governança Corporativa**, têm formado Conselhos Consultivos de forma voluntária para iniciar e conduzir a Governança em seus negócios, muito comuns em empresas de médio e até pequeno porte.

No entanto, diante da ausência de referência clara de profissionais para ocupar os Conselhos Consultivos, surgem os desafios: Como escolher os membros do Conselho Consultivo? Como identificar e determinar conselheiros consultivos que melhor estariam enquadrados às necessidades da minha organização? Que requisitos poderiam ser utilizados para realizar esta escolha?

Pensando neste desafio e na importância da formação de um Conselho Consultivo efetivo e adequado às suas necessidades e objetivos, o CELINT oferece **de forma inédita e exclusiva no Brasil** a Certificação de Conselheiros Consultivos – [ConCertif®](#).

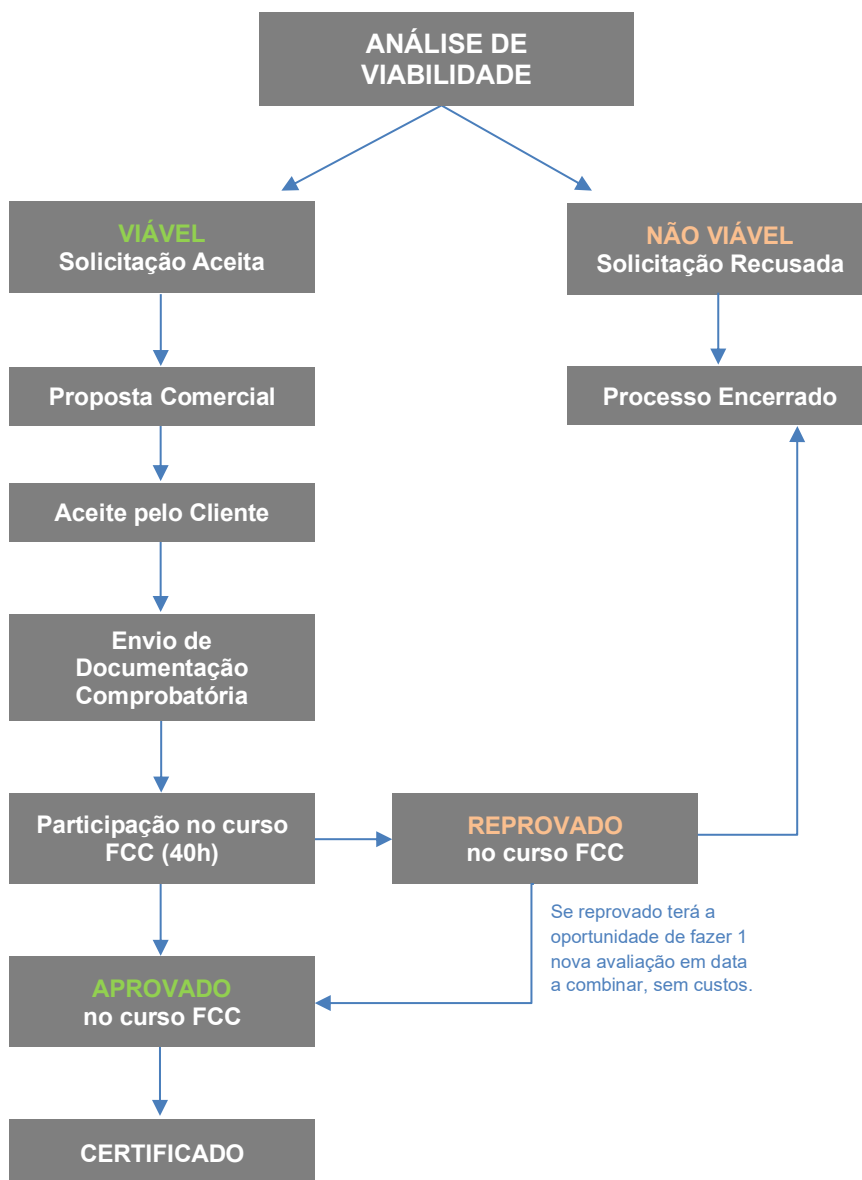
Esta certificação passa a ser um referencial objetivo ao mercado para escolha e composição de Conselhos Consultivos.

O 1º passo de todo Conselheiro certificado com o selo ConCertif® inicia-se a partir de sua participação na exclusiva Formação de Conselheiros Consultivos (FCC), curso de 40h, por meio do qual terá a oportunidade de atualizar seus conceitos e boas práticas aplicadas de Governança Corporativa.

Os pré-requisitos para se certificar são: i) Nível superior completo em qualquer área em cursos aprovados pelo MEC; ii) Atuar ou ter atuado em cargos de Alta Gestão, mediante documentação comprobatória. Em casos específicos, poderá ser necessário uma entrevista para admissão no processo de certificação; e iii) Ser aprovado no curso de Formação de Conselheiros Consultivos, com 40 horas de duração.

## ▶ FLUXOGRAMA DE ANÁLISE DE VIABILIDADE

O fluxograma de **Análise de Viabilidade** exibe o caminho a ser percorrido ao longo do processo para obter a Certificação de Conselheiro Consultivo:



Após o aceite à proposta comercial iniciaremos o processo de certificação, onde é necessário apresentar a documentação comprobatória dos pré-requisitos exigidos e ser aprovado no curso exclusivo de Formação de Conselheiros Consultivos – FCC , com duração de 40 horas.

## ▶ INSCRIÇÕES



Pré-requisito: a confirmação da inscrição está vinculada à análise curricular e comprovação dos pré-requisitos exigidos para o ConCertif®:

- Superior Completo em qualquer área em cursos aprovados pelo MEC;
- Atuar ou ter atuado em cargos de Alta Gestão, mediante documentação comprobatória
- Aprovação no Curso de Formação de Conselheiros Consultivos – FCC, com duração de 40 horas (ver detalhes na página 6).

Solicitação de inscrição: fale diretamente com a nossa equipe ou por meio do formulário de inscrição no site oficial do ConCertif®: [www.celint.net.br/concertif](http://www.celint.net.br/concertif)

## ▶ INVESTIMENTO

Nossa Equipe está à disposição para te informar todos os detalhes do processo de certificação e os investimentos envolvidos, bem como as condições comerciais.

## ▶ CONTATO

Fale com a Equipe CELINT pelos canais abaixo:

 [www.celint.net.br](http://www.celint.net.br) |  [atendimento@celint.net.br](mailto:atendimento@celint.net.br) |  [\(12\) 3631 1138](https://wa.me/551236311138)



# CURSO FCC

## FCC | Formação de Conselheiros Consultivos

### Turma 11

O curso **Formação de Conselheiros Consultivos (FCC)** tem como objetivo propiciar as competências necessárias para a atuação como **Conselheiro Consultivo** e ganhar visão de como implantar e participar de Conselhos de empresas de todos os portes, mas principalmente em empresas de porte pequeno para médio, startups, empresas familiares e similares.

A aprovação no FCC é um requisito obrigatório para a certificação, explorando as disciplinas mais importantes para o início das atividades em qualquer Conselho.

Composto de 40 horas/encontro realizadas em oito sábados em meio período (das 8h às 13h), sendo os sete primeiros por videoconferência e o oitavo presencialmente em São Paulo/SP. Detalhes a seguir.

### DESTAQUES DIFERENCIAIS

- **Único curso voltado exclusivamente para a atuação como Conselheiro Consultivo. Embora seja um passo na direção do Conselheiro de Administração, há certas características específicas que são trabalhadas.**
- **Permite se qualificar para a Certificação, também pioneira no mercado nacional.**
- **Corpo docente altamente diferenciado, com Instrutores que reúnem experiência executiva, de governança e acadêmica.**
- **Permite a participação sem comprometer a atividade profissional corrente, pois é realizado aos sábados.**
- **Turmas exclusivas, com vagas limitadas.**

## ▶ DETALHAMENTO DOS MÓDULOS

A Formação de Conselheiros Consultivos aborda conceitos, exemplos reais e simulações acerca dos módulos listados abaixo:

### 1. Módulo – Estruturação da Governança:

- **Propósito e Competências:** Trilha de Capacitação, Matriz de Competências, Propósito da Governança e Escopo do Conselheiro Consultivo.
- **Governança em Geral:** O que é Governança; Gênese da Governança; Fundamentação Conceitual e Estruturas Típicas. Lições para as empresas de capital fechado.
- **Implantação de Conselhos Consultivos:** Começar do zero, tipologia para iniciar Conselhos, Ganhos e Barreiras, Road Map.

### 2. Módulo – Estratégia e Saúde da Empresa:

- **Formulação da Estratégia:** Definição e formulação, ferramentas típicas, aspectos específicos de empresas familiares, indicadores, inovação, discussão de cases.
- **Planejamento Orçamentário:** papel do Conselheiro Consultivo, como construir o planejamento orçamentário, horizonte dos planos, indicadores e KPI's, tomada de decisões e gestão de riscos.
- **Demonstrativos Econômico-Financeiros:** Controles para os negócios familiares, atribuições do Conselheiro Consultivo, Gerenciamento de Investimentos de capital, Visão geral da análise financeira sob a ótica estratégica.

### 3. Módulo – Fazendo acontecer:

- **Liderança:** O que é liderança, áreas de liderança do Conselho, liderar o Board, Liderar o Líder (CEO), avaliar e reconhecer o CEO e os executivos principais; conclusões finais.
- **Reuniões do Conselho Consultivo na prática:** dinâmica das empresas, missão e papéis do Conselho Consultivo, composição, atribuições, remuneração, pautas e atas, periodicidade e duração.

## ▶ CORPO DOCENTE



### **Wanderlei Passarella**

Coordenador Geral e Docente

Mestre em Administração de Empresas e Bacharel em Economia pela FEA-USP. Engenheiro Mecânico pela Escola Politécnica da USP. Pós-graduado na Abordagem Transdisciplinar, pela UNIPAZ- RJ. Foi CEO da Petroflex, da Synteko (GPCQ) e da Orbis South America. Exerceu cargo de diretoria na Nitroquímica (Grupo Votorantim). Ex-Presidente dos Conselhos de Administração da Senergen, da Copenor (subsidiária da Petrobras) e da Macroplast. Atualmente exerce as funções de Chairman no CELINT – Centro de Estudos em Liderança e Governança Integrais, de Presidente do Conselho da Blavi Part e de Conselheiro na Syrus International. É Mentor de Executivos C Level, tendo ajudado mais de 1.000 executivos com mentoring. É certificado local e internacionalmente como Conselheiro – ProDir, ConCertif® e CCle. Pioneiro em oferecer cursos customizados e Certificações para Conselheiros Consultivos. Fez cursos presenciais de formação executiva nas principais escolas de administração da atualidade, nos EUA (Stanford, Kellog e Harvard), na Suíça (IMD) e na França (Dom Cabral/Insead). É autor dos livros “Conselheiro de Empresas – o que você precisa saber para construir uma carreira promissora”, “A Reinvenção da Empresa – Projeto Ômega”, “O Despertar dos Líderes Integrais” e “Fábrica de ideias, Banco de Oportunidades”, e coautor do livro “Criando seu próprio negócio: como desenvolver o potencial empreendedor”.



### **Marise Araújo**

Docente

Conselheira de Administração e membro do Comitê Estratégico do Grupo Bertolini e Conselheira Consultiva e Membro do Comitê Estratégico na BLAVI Participações. Atuou nos Conselhos: Supermercados São Vicente e APDZ Educação e Tecnologia. Associada ao IBGC, WCD e ABC<sup>3</sup>. Cofundadora e sócia-CEO da Step Stone Consultoria. Mais de 20 anos de carreira executiva nas áreas Comercial, Marketing, Operações e Estratégia em empresas líderes dos segmentos de Varejo (1986-2010) Grupo Pão de Açúcar e Ponto Frio. Mentora de Executivos pela Plataforma Top2You e do Programa Mentoria Colaborativa do IVG. Engenheira Civil pela UFF, com MBA em Marketing pela IAG PUC / RJ. Formada como Conselheira de Administração pela FDC, possui Especialização em Governança em Empresas Familiares pelo IBGC e Certificada como Conselheira Consultiva pelo CELINT.



### **Yuri Capi**

Docente

CEO no CELINT – Centro de Estudos em Liderança e Governança Integrais, Chairman no GAMT – Grupo de Assessoria e Mobilização de Talentos, Conselheiro Membro da ABC<sup>3</sup> e Conselheiro na HAND M&A. Certificado como Conselheiro Consultivo, pelo CELINT, e como Conselheiro de Administração Internacional, pela Governance Solutions – Canadá. Foi CEO e Chairman na EMBRAER PORTUGAL SA (Évora/Portugal) e, também, CEO na Harbin Embraer Aircraft Industry (Harbin/China). Engenheiro Mecânico (UNESP) com pós graduação em segurança do trabalho (UNESP) e gestão de projetos (USP). Mestrando em Governança Corporativa pela UNIFESP / FMU.





## Gaspar Carreira Jr

Docente

Sócio / Conselheiro e Diretor Alumni Plus+® no CELINT– Governança Corporativa no Brasil e Sócio Proprietário da GC Experts Consultoria. Executivo de Finanças há mais de 30 anos, atuou como Diretor de Serviços Financeiros na Oi S/A e Gestor de Controladoria e Orçamento na Coca-Cola Andina – RJ Refrescos. Incentivador da inovação e investidor anjo em startups.

Conselheiro desde 2013, vem atuando em diversas empresas de capital aberto, capital fechado, empresas familiares e startups, em setores como Saúde Empresarial, Infraestrutura, Varejo, Telecom, Automotivo, Mineração, Energia, Previdência Complementar, Terceiro Setor, Aceleradoras, Agrotech e Edtech.

Conselheiro Consultivo Certificado pelo CELINT, Conselheiro de Administração Certificado pelo ICSS, Conselheiro Fiscal Certificado pelo IBGC, Conselheiro de Inovação e Master Conselheiro em Governança na Nova Economia Certificado pela Gonet.co. Economista, formado pela Faculdade de Ciências Políticas e Econômicas do Rio de Janeiro – Candido Mendes/Centro. MBA Executivo pela COPPEAD – UFRJ, Pós-graduação em Finanças pelo IAG Master – PUC/RJ.



## Helder de Azevedo

Docente

Conselheiro de Administração certificado pelo IBGC com capacitação em IPO pela [B]3. Mestre em Governança Corporativa pela FMU com pesquisa em longevidade na empresa familiar; Engenheiro Eletrônico graduado pelo ITA, com MBA em Gestão Ambiental e Sustentabilidade além de especialista em Finanças, Marketing e Planejamento Estratégico, pela FGV-SP. Foi Chairman do Advisory Board da V2R, Managing Director LatAm da Here (former Nokia e NAVTEQ), Diretor Executivo da Iqara Telecom e Diretor de Vendas da TIM Brasil. Implanta e aprimora governança corporativa em empresas familiares. Mais de 30 anos de experiência em áreas de estratégia e gestão, tendo liderado projetos de turnaround e de implantação startups internacionais no país expandindo negócios para a América Latina: Argentina, Chile, Colômbia, Costa Rica e México. É membro do IFERA (International Family Enterprise Research Academy) e das Comissões de Conselho de Administração e do Conselho do Futuro do IBGC.



## Ivo Godoi Jr

Docente

MBA pela Universidade de Illinois, Mestrado Científico (MsC) em Change Management pela Universidade de Oxford e graduação em Ciência da Computação pela Universidade Mackenzie. Sócio da EY Parthenon na América do Sul, com mais de 35 anos de experiência profissional e sólida formação acadêmica. Ao longo de sua carreira, acumulou posições relevantes em consultorias estratégicas e fundo de Private Equity, cabendo destacar as seguintes: sócio e vice-presidente da A.T Kearney (Brasil e América do Sul), sócio e co-head da Monitor Group (Brasil e América do Sul), co-managing director do Fundo P2 Brasil, senior advisor do fundo Patria Infraestrutura, além da posição de CEO e board member de diversas empresas. Alguns de seus principais clientes incluem: Promon, Grupo Cornélio Brennand, Carmargo Corrêa, Banco Votorantim, Grupo Votorantim, Grupo Peixoto de Castro, BNDES, DuPont, Monsanto, General Electric, ABN Amro, Banco Real, Votorantim Metais, MetLife Argentina, Grupo Falabella, Clinicas Indisa, Bayer, BASF, Governo de Porto Rico.

## ▶ DATA & LOCAL

- **Videoconferência, 7 sábados, das 8h às 13h**

- Encontro 1: 11 de maio de 2024
- Encontro 2: 18 de maio de 2024
- Encontro 3: 25 de maio de 2024
- Encontro 4: 01 de junho de 2024
- Encontro 5: 08 de junho de 2024
- Encontro 6: 15 de junho de 2024
- Encontro 7: 22 de junho de 2024

- **Presencial, 1 sábado, das 8h às 14h30**

- Encontro 8: 29 de junho de 2024, das 8h às 13h, seguido de Almoço Gourmet para confraternização da turma, das 13h às 14h30.

**Hotel Novotel Berrini – São Paulo/SP**

*R. Henri Dunant, 792 - Santo Amaro, São Paulo/SP, 04709-110 - Telefone: (11)2888-6750 O hotel está a 100m do Consulado Americano e 800m dos Shoppings Morumbi e Market Place.*

# DEPOIMENTOS

- Posts voluntários no LinkedIn -



## ANA MARIA SPERANDIO DOS SANTOS

Superintendente Banco Brasil

"(...) Foi um curso cheio de propósito, verdades e muito prático. Desde o início foi possível praticar os conteúdos em cada contato com as empresas. Parabéns pelo projeto e que possamos juntos construir uma sociedade que cuida de todos os stakeholders e tenha uma menor mortalidade empresarial."



## ANA PAULA ZAPPIA

In-Store Execution Head | Diretora de Store Planning & Development | Executiva Senior de Visual Merchandising e Trade Marketing | Mentora & Consultora | Board Advisor

"(...) Venho trabalhando a algum tempo com excelência em execução e posso dizer que nada define melhor este curso! Oxalá possamos todos aplicar os conhecimentos em nossas vidas profissionais e pessoais, estaremos contribuindo para um mundo muito melhor! Sucesso a todos!!!"



## CELSO VERGEIRO

Chief Executive Officer | CEO | Palestrante | Conselheiro | Advisor | Indústria | Logística

"(...) Parabéns a todos os docentes, conteúdo riquíssimo e aulas incríveis. Parabéns a todos os novos conselheiros e companheiros desta jornada, a troca de experiências e convivência dentro e fora das aulas foi um grande aprendizado, conteúdo extra curricular muito rico."



## CELSO MORANDINI

Executivo C-Level com mais de 30 anos de experiência. Consultor especializado na empresa familiar e Conselheiro Consultivo em empresas nacionais.

"Após passar mais de 30 anos em empresas Multinacionais e Nacionais, sendo os últimos 18 anos na Gestão Geral, entrei no mundo da Governança pelo IBGC, porém a Certificação de Conselheiro Consultivo ConCertif® pelo CELINT acertou em cheio meus propósitos e ampliou de forma significativa minha visão sobre a Governança Integral. Eu indico fortemente o ConCertif®."



## CLAUDINEI RECHE

Com mais de 40 anos na indústria Brasileira e 17 na indústria Latino America, sendo líder por 28 anos, e 17 como Presidente de duas empresas Suecas para a América Latina, Höganäs e SKF.

*"Após 40 anos de vida corporativa, sendo 27 como executivo, sabia que precisava exercer essa experiência de forma contributiva à sociedade. E ser Conselheiro Consultivo foi a forma que achei de exercer meu propósito. Mais coerente ainda foi encontrar na certificação do ConCertif® do CELINT a formação que melhor se adequa ao mundo de empresas privadas."*



## DANIEL MARANHÃO

CEO na Grant Thornton Brasil

*"Parabéns Wanderlei por estruturar e coordenar um curso com conteúdo e palestrantes de altíssima qualidade. Foi uma honra participar deste grupo com pessoas, executivos e empreendedores de alto nível que proporcionaram debates e trocas de experiências riquíssimas."*



## DEMÉTRIO MAGNANI

Conselheiro certificado CCA IBGC & CCC Celint | Advisor & Mentor de Gestão & Governança | Empreendedor

*"Atuei em 4 Conselhos Consultivos, sou certificado pelo IBGC como Conselheiro de Administração e fiz parte da Turma 8 do ConCertif®. Posso afirmar sem o menor receio de que se trata de um curso com um valor incrível, um investimento excelente. Super indico!!"*



## LUCAS FREIRE

Conselheiro / C-Level / Novos Negócios / Liderança / M&A / Vendas & Marketing

*"(...) Sensacional a formação e possibilidade de troca com colegas de alto nível. Foi uma experiência marcante e intensa! Bora transformar construtivamente as organizações!!!"*



## MARCOS DONATO

Gerente Geral Comercial na Companhia Siderurgica Nacional

*"(...) O CONCERTIF certamente será um divisor de águas em nossa vida profissional. E não pararemos por aí. Por fim, mais uma vez, quero parabeniza-los pelo brilhante trabalho. Feito com extrema competência, dedicação e, sobretudo, amor. Muito obrigado!"*



## MILTON YUKI

Member of Advisory Board

*"(...) Vocês estão deixando um grande legado ao realizarem com muita competência e dedicação ao propósito que os move. Foi um grande privilégio fazer parte deste grupo incrível. Sempre em frente e unidos por este nobre propósito de fazer um mundo melhor. Parabéns!"*



## RAFAEL NASCIMENTO

Diretor Financeiro | CFO | Conselheiro consultivo certificado ConCertif® | Board Member | Conselho de administração de empresas familiares

*"Parabéns a todos os Docentes e alunos. Foram sábados incríveis de bastante troca de altíssimo nível. Realmente um celeiro de boas análises que o CELINT soube trazer para nossas mentes. Life Long Learning. E vamos por mais! Grande Abraço a Todos!"*



## WILTON SERRATE JR

Conselheiro, Superintendência Executiva; Vice-Presidência de Negócios; Diretoria

*"Como um ALUMNI CELINT, certificado na 6ª turma ConCertif®, já inscrito para a certificação avançada em julho/23 e com duas conquistas nos últimos 10 meses de vagas para Conselhos Consultivos em empresas representativas em seus segmentos, via plataforma ALUMNI CELINT, não me falta entusiasmo para recomendar fortemente a todos que buscam se desenvolver profissionalmente na direção de conselhos, que olhem de perto esta certificação. Além de todo o profissionalismo e competência técnica que dispensam comentários, esta equipe super bacana que é o CELINT se sobressai pela nobreza e firmeza de propósito... "construir uma sociedade mais justa e equilibrada através da governança corporativa integral". Pela minha experiência, atesto... "aqui se vendem e se fomentam sonhos, mas também se ajuda a realizá-los". Seguimos juntos, sempre em frente!"*

## ANEXO I

# “EDUCAÇÃO EM GOVERNANÇA”

O Centro de Estudos em Liderança e Governança Integrais – CELINT propicia diversos produtos educacionais para a formação de Conselheiros de Administração e Consultivos, em âmbito nacional e internacional.

Nossos Cursos estão voltados para uma visão abrangente e diferenciada sobre a atuação dos Conselheiros e procuram contribuir com insights para os profissionais que desejam iniciar ou desenvolver esta carreira.

Nossas Certificações habilitam para aprofundar em nível máximo o conhecimento sobre Governança e Conselhos, bem como, uma delas, é pioneira no emergente mercado para Conselheiros Consultivos.



### **ALUMNI PLUS+® | Programa de Relacionamento CELINT**

*Indicado para todos aqueles que participaram de 1 ou mais Programas/Certificações CELINT*  
Programa de Relacionamento entre exAlunos, Professores, Sócios e Conselheiros do CELINT, que promove e facilita acesso a conhecimento, networking, desenvolvimento e oportunidades para que seus membros possam se sentir sempre apoiados no desenvolvimento de suas carreiras como Conselheiros Consultivos: [www.celint.net.br/alumniplus](http://www.celint.net.br/alumniplus)



### **FÓRUM ANUAL DE GOVERNANÇA**

*Indicado para Conselheiros, Executivos, CEOs, Sócios Fundadores, Acionistas*  
O Fórum de Governança é um encontro anual com o objetivo de propiciar “insights” e “networking” de altíssimo nível para aqueles que estão ou objetivam estar na carreira de Conselheiro de Empresas.: [www.celint.net.br/forumconselheiros](http://www.celint.net.br/forumconselheiros)



### **PFC | PROGRAMA DE FORMAÇÃO DE CONSELHEIROS**

*Indicado para Executivos que atuam ou desejam atuar como Conselheiros*  
Proporcionar aos participantes uma visão de conjunto sobre o mercado de Conselheiros Administrativos e Consultivos no Brasil, ajudar em como elaborar um plano pessoal de desenvolvimento para se habilitar a atuar de forma eficaz nesse mercado e, também, como encontrar oportunidades para tal: [www.celint.net.br/pfc](http://www.celint.net.br/pfc)



### **ConCertif® | CERTIFICAÇÃO DE CONSELHEIROS CONSULTIVOS**

*Indicado para Conselheiros com foco em PMGs empresas, familiares, multissocietárias, etc.*  
Única certificação com formação voltada exclusivamente para a atuação como Conselheiro Consultivo, abordando características específicas cruciais a serem trabalhadas. Pioneira no mercado nacional. Corpo docente altamente diferenciado, com Instrutores que reúnem experiência executiva, de governança e acadêmica: [www.celint.net.br/concertif](http://www.celint.net.br/concertif)



### **CERTIFICAÇÃO AVANÇADA PARA CONSELHEIROS**

*Indicada para Conselheiros ConCertif® e/ou com experiência em Conselho*

Este programa tem como objetivo propiciar as competências, habilidades e atitudes necessárias para uma atuação premium como Conselheiro, exercendo suas atividades com conhecimento de causa e preparo para superar barreiras de caráter técnico e comportamental, tanto por restrições da empresa em que atua, como por idiossincrasias de outros profissionais, acionistas e familiares ligados aos negócios.: [www.celint.net.br/certificacaoavancada](http://www.celint.net.br/certificacaoavancada)



### **TCP | NETWORKING PARA A CARREIRA PROFISSIONAL**

*Indicado para Profissionais que desejam realizar um networking efetivo para atuar como Conselheiros*

Municiar os participantes de métodos comprovados para a realização de um networking efetivo, com vistas a buscar oportunidades de atuação profissional como Conselheiro (ou para uma nova carreira). Também oferece os elementos-chave para o processo de transformação pessoal em direção a uma atuação inovadora nas empresas. Finalmente, traz à consciência como gerir o seu patrimônio de forma a garantir recursos para a jornada tranquila rumo à nova profissão: [www.celint.net.br/tcp](http://www.celint.net.br/tcp)



### **ESG NOS NEGÓCIOS | O que a Liderança precisa saber**

*Conselheiros de Empresas, CEOs, Diretores e outros profissionais de alta gestão responsáveis pela formulação de modelos de negócios em suas organizações*

Oferecer a executivos e membros de conselhos conhecimento sobre fatores ESG e a relação deles com o sucesso e continuidade dos negócios nesta década: [www.celint.net.br/esg](http://www.celint.net.br/esg)



### **FIN | FINANÇAS ESTRATÉGICAS PARA A GOVERNANÇA**

*Indicado para Profissionais oriundos de áreas não financeiras*

Oferecer as ferramentas adequadas para controlar os resultados dos negócios da organização e permitir um *oversight* para identificar ameaças e oportunidades, acompanhar o desempenho e atuar nas correções de rumo, tanto do ponto de vista econômico como financeiro: [www.celint.net.br/fin](http://www.celint.net.br/fin)



### **CTD | CONFIGURAÇÃO DA TRANSFORMAÇÃO DIGITAL NA EMPRESA**

*Conselheiros de Empresas, CEOs, Diretores e outros profissionais de alta gestão responsáveis pela formulação de modelos de negócios em suas organizações*

Propiciar aos participantes uma visão geral do processo de transformação digital e ferramentas para atuar na digitalização dos negócios sob a perspectiva das funções de Governança (Sócios Quotistas e Conselheiros): [www.celint.net.br/ctd](http://www.celint.net.br/ctd)



### **MGC | MEDIAÇÃO NO ÂMBITO DA GOVERNANÇA PARA CONSELHEIROS**

*Conselheiros de Empresas e Sócios Dirigentes que desejam conhecer as ferramentas para atuação direta na resolução de conflitos*

Propiciar aos participantes uma visão geral acerca das principais metodologias de intervenção em conflitos, seus custos, benefícios e adequações, além da compreensão dos conflitos vivenciados por Conselheiros e Acionistas de PMEs: [www.celint.net.br/mgc](http://www.celint.net.br/mgc)





### **FAM | O CONSELHEIRO E A FAMÍLIA EMPRESÁRIA – PROTEÇÃO E SUCESSÃO PATRIMONIAL**

*Indicado para Membros de famílias empresárias, Conselheiros e, principalmente, às pessoas que pretendem executar ou revisar o seu planejamento sucessório e patrimonial.*

Apresentar as principais ferramentas e demonstrar as vantagens e diferenças na constituição de uma holding para o controle e sucessão da administração dos negócios, como também a constituição de uma administradora de bens imóveis próprios, para redução tributária e proteção nos bens.: [www.celint.net.br/fam](http://www.celint.net.br/fam)



### **GSU | GOVERNANÇA PARA STARTUPS E SCALEUPS**

*Indicado aos profissionais que buscam atuar como Mentores, Investidores, Advisors e Conselheiros em Startups*

Apresentar e discutir como ter uma Governança adequada às necessidades do negócio das Startups e Scaleups em um ambiente volátil, suas diferenças para a Governança “tradicional” das empresas, metodologias e modelos de Governança aplicáveis e, também, métricas de acompanhamento: [www.celint.net.br/gsu](http://www.celint.net.br/gsu)



### **JUR | ASPECTOS JURÍDICOS PARA CONSELHEIROS DE EMPRESAS**

*Indicado para Conselheiros de Empresas (Consultivos ou de Administração), Sócios Quotistas, CEOs, C-Levels e outros profissionais de alta gestão.*

Oferecer aos profissionais não formados na área de Direito e que atuam ou pretendem atuar em Conselho de Empresas conhecimentos pertinentes para compreenderem suas responsabilidades como conselheiro, bem como, ter contato com práticas sobre os principais aspectos legais e instrumentos societários que envolvem a governança de uma organização: [www.celint.net.br/jur](http://www.celint.net.br/jur)



### **PMP | PROGRAMA PARA MÚLTIPLAS POSSIBILIDADES**

*Indicado para Profissionais que desejam liberdade e potencial de realização*

Este Programa se destina a todos os profissionais que desejam transitar para uma nova fase da carreira, onde múltiplas fontes de receitas sejam a tônica, e não apenas uma relação de emprego com uma única organização. É um produto exclusivo, ajuda a definir quais caminhos você poderá seguir profissionalmente, a partir de seu desejo e competências: [www.celint.net.br/pmp](http://www.celint.net.br/pmp)



## ANEXO II

# “CONSULTORIA EM GOVERNANÇA”

O Centro de Estudos em Liderança e Governança Integrais CELINT realiza Consultorias para Desenvolvimento de Governança Corporativa e de Conselhos. Auxilia empresas de diferentes portes a implementar ou aprimorar os processos de Governança Corporativa e atua, também, em projetos de Desenvolvimento Estratégico e Transformação Construtiva de Negócios.

Veja abaixo os produtos/serviços que o CELINT oferece na área de Governança:



### **IMPLANTAÇÃO DE CONSELHO CONSULTIVO EXCLUSIVO**

Grande parte dos problemas de performance empresarial, e de obtenção de resultados, dependem não de mais “gestão”, mas de “governança”. Uma Governança estruturada muda e transforma uma organização. A Governança é o melhor mecanismo para fomentar a estratégia de negócios, no seio das organizações



### **IMPLANTAÇÃO DE CONSELHO CONSULTIVO CONJUNTO**

BoardCon® Board Conjunto, é uma forma de atuação conjunta de um grupo de pequenas e médias empresas, não concorrentes, que compartilham um Conselho Consultivo. Desta forma, ganham forças, ideias, recursos e benefícios, economizando custos!



### **ASSESSMENT DE GOVERNANÇA**

Diversas pesquisas têm comprovado que as empresas com boa Governança são mais lucrativas, mais bem avaliadas pelo público em geral e apresentam maior probabilidade de longevidade e retorno aos acionistas.

Ao elaborarmos um projeto de Assessment das práticas de Governança de sua empresa, por meio de diagnóstico e prognóstico, um círculo virtuoso de melhoria das práticas poderá levar a um novo patamar de resultados e sustentabilidade.



### **IMPLANTAÇÃO DE ESG (Environment, Social and Governance)**

Cada vez mais as empresas precisam se alinhar à entrega de valor aos diversos Stakeholders. Na Europa e nos EUA empresas classificadas com o selo ESG têm obtido preferência dos Investidores e conseguido valores de mercado, bem como performance, superiores.

Ao elaborarmos um projeto de desenvolvimento em ESG de sua empresa, por meio de diagnóstico e prognóstico, um círculo virtuoso de melhoria das práticas poderá levar a um novo patamar de resultados e sustentabilidade.



### **AVALIAÇÃO DE CONSELHOS**

Um dos mecanismos mais efetivos da atuação dos Conselhos é a sua avaliação periódica.

- Há um mix ideal de competências para o momento do negócio?
- As práticas e ritos estão adequados?
- Os membros têm bom desempenho em relação ao propósito do Conselho?
- O colegiado como um todo toma boas decisões?

Ajudamos sua empresa, com visão neutra e isenta, a melhorar o potencial e efetividade do seu Board.



### **RECRUTAMENTO & SELEÇÃO DE CONSELHEIROS**

Um processo customizado e desenvolvido pelo CELINT, exclusivamente para a sua empresa, contemplando as seguintes etapas:

- Definir o perfil, os papéis e responsabilidades do Conselheiro que atuará no Conselho/Comitê;
- Recrutar, junto à base de Conselheiros formados pelo CELINT e, também, fora dela, de forma ampla, focando no perfil adequado;
- Selecionar, dentre os perfis recrutados, aqueles que mais se aproximam às necessidades específicas de sua empresa;
- Dar suporte à empresa em todas as fases do processo de seleção do Conselheiro;
- Realizar teste com o finalista; e
- Encerrar o processo de seleção após sua empresa identificar o Conselheiro com o perfil desejado.