

# Certificação Avançada

---

## para Conselheiros



---

Uma Certificação que promove as competências elencadas como soft skills necessárias para uma ótima atuação de Conselheiros Administrativos ou Consultivos, e similares. Esta Certificação quando realizada em conjunto com o ConCertif® propicia uma visão completa do processo de Governança em empresas de capital fechado.

---

## SUMÁRIO

<b>INTRODUÇÃO .....</b>	<b>03</b>
▶ <b>Trilha para Conselheiros .....</b>	<b>04</b>
▶ <b>O que o CELINT propicia aos seus Alumni.....</b>	<b>05</b>
<b>O CURSO – CERTIFICAÇÃO AVANÇADA.....</b>	<b>07</b>
▶ <b>Destaques Diferenciais e Metodologia .....</b>	<b>07</b>
▶ <b>Detalhamento dos Módulos .....</b>	<b>08</b>
▶ <b>Corpo Docente .....</b>	<b>10</b>
▶ <b>Data &amp; Local.....</b>	<b>11</b>
▶ <b>Inscrições .....</b>	<b>11</b>
▶ <b>Esclarecimentos.....</b>	<b>11</b>
<b>ANEXO I – “Educação em Governança” .....</b>	<b>12</b>
<b>ANEXO II – “Consultoria para Governança” .....</b>	<b>15</b>

# INTRODUÇÃO

## Certificação Avançada para Conselheiros

Todos os Conselheiros, ou aspirantes a Conselheiro, devem ter um plano de desenvolvimento de suas competências e habilidades elaborado para o médio prazo. As necessidades de atualização, informação e capacidade de resposta são inúmeras e de teor cada vez mais diversificado.

Hoje em dia já sabemos que o Conselheiro com maior nível de consciência de si mesmo, dos outros e do ambiente geral que o cerca é um Conselheiro muito mais bem equipado para exercer sua função com maestria. No CELINT temos a máxima de que o Conselheiro precisa exercer sua “Consciência com Ciência” (arte e técnica).

Nesse sentido, o CELINT propicia ao mercado uma [Trilha](#) completa (ver abaixo) para desenvolver a compreensão básica do papel do Conselheiro ([PFC](#)), habilitá-lo com os principais “hard skills” ([ConCertif®](#)), trabalhar seus “soft skills” (Certificação Avançada para Conselheiros) e suprir seus “Gaps Imprescindíveis” ou enfatizar seus “Diferenciais” por meio de programas complementares elegíveis. Ao seguir nossa Trilha, o profissional poderá chegar ao Certificado de “**Expert em Governança pelo CELINT**”.

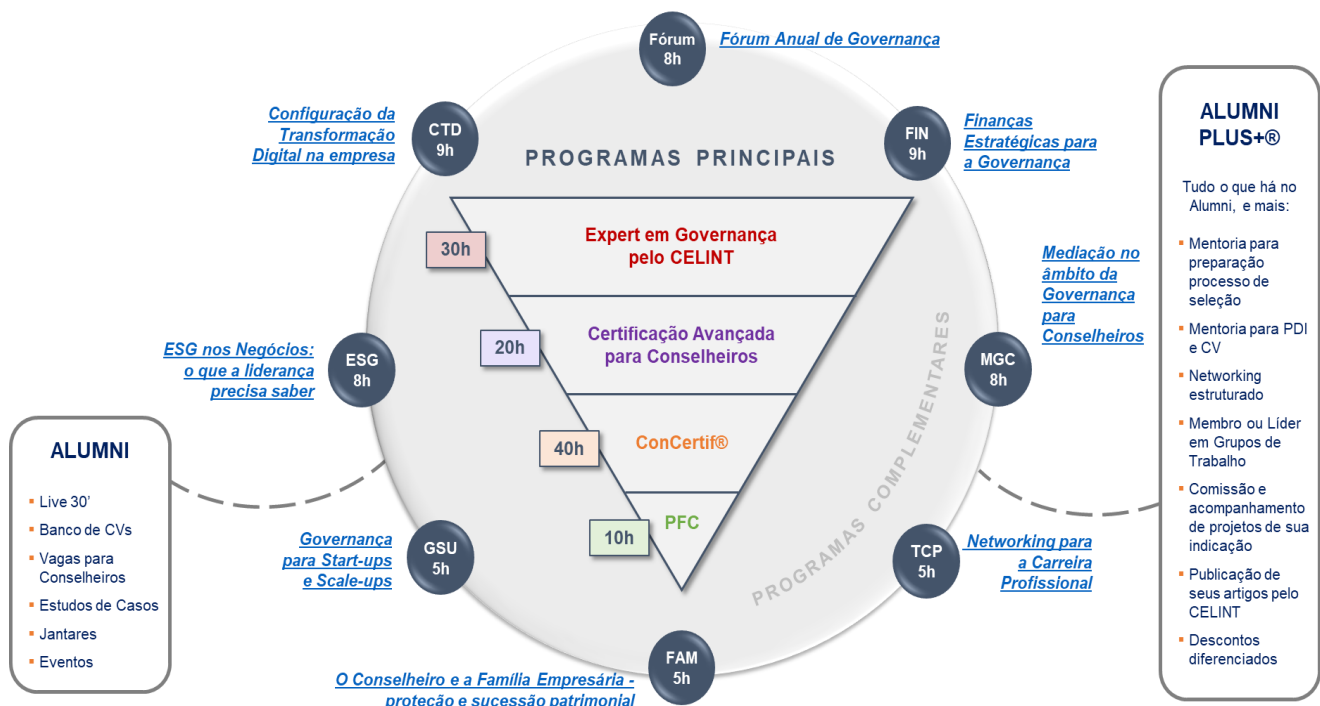
Nesta Certificação Avançada para Conselheiros iremos trabalhar as competências mais relacionadas ao composto de atuação do Conselheiro nas áreas de relações humanas, nos potenciais **Conflitos** que deverá administrar, nas **Mentorias** a membros da sociedade ou da família dos sócios, bem como destacar o tipo de atuação do **Conselho** em questões com **Ética, Cultura, Mediação, Arbitragem, Negociações Internas** entre membros do Conselho, Acionistas e Gestores, e em como alavancar o pool de **Talentos** por meio do Conselho.

Vamos estudar também **Auditoria, Riscos e Compliance**, como forma do Conselheiro contribuir para os controles e correções de rumos necessárias ao negócio. Neste caso, estas ferramentas situam-se no limiar das “soft skills”, beirando as questões mais técnicas. Mas, o cenário empresarial, mais do que nunca, precisa que os Conselheiros se aprofundem nestes aspectos, se desejarem ter uma atuação realmente avançada.

## ▶ TRILHA PARA CONSELHEIROS

O CELINT novamente é pioneiro e inova com a [Trilha](#) mais completa e, ao mesmo tempo, individualizada para desenvolver a carreira de Conselheiros no Brasil. Saiba tudo no [vídeo de seis minutos](#) sobre essa nova Trilha, lançada em 2023.

Ganhe uma completude à sua formação de Conselheiro, e prepare-se para alavancar suas competências de uma forma **inusitada e equilibrada!** Tenha acesso ao **networking específico** e a **vagas de conselheiros** qualificadas e exclusivas.



Conheça na tabela abaixo quais são os pré-requisitos de cada programa, os benefícios de cada um deles, a correlação com “Competências” e “Habilidades” de um Conselheiro e o número de horas equivalente.

Programas Principais	Pré-Requisitos	Benefícios de cada um	Correlação com Competências e Habilidades	Número de Horas
<a href="#">PFC</a>	Atuar ou ter atuado em Alta Gestão; e/ou trabalhar com Governança	Mostra o que é Governança sob um prisma inovador Visão prática e cases reais Mercado e competências necessárias	Programa de Base Visão Geral Energia de Ativação e de Encarreamento	10h
<a href="#">ConCertif@</a>	Idem PFC. Podendo passar pelo Comitê de Admissão	Permite internalizar as práticas e habilidades para encaminhar 80% das necessidades de um bom Conselho	HARD SKILLS do Conselheiro Propicia conjunto de ferramentas para atuar nos Boards	40h
<a href="#">Certificação Avançada para Conselheiros</a>	ConCertif@ ou ser/ter sido Conselheiro	Trabalha os soft skills que permitem uma qualidade superior ao Conselheiros	SOFTS SKILLS do Conselheiro	20h
<a href="#">Expert em Governança pelo CELINT</a>	PFC + ConCertif@ + Certificação Avançada + 4 programas complementares	Oferece um selo de qualidade atestando ao mercado a completude do Conselheiro <b>E mais*</b>	Permite suprir os “gaps” imprescindíveis para ser um ótimo Conselheiro ou ressaltar os seus diferenciais	Anteriores + 30h em 4 programas complementares Total = 100h

#### E mais\*

Conheça as vantagens para quem é [Expert em Governança pelo CELINT](#):

1. **Descontos diferenciados** para todos os eventos do CELINT;
2. Destaque especial em nosso **Banco de Conselheiros**;
3. No caso das vagas de Conselheiros divulgadas em nossa plataforma, se o perfil for aderente, o CELINT dará **referência especial sobre o candidato** para a empresa contratante;
4. Indicação, preferencial, desde que haja oportunidade e perfil, para participar nos **Grupos de Conselho BoardCon**, do CELINT.

## O QUE O CELINT PROPICIA AOS SEUS ALUMNI:

### ● LIVE 30'

São **trinta minutos sobre Governança**, com destaque ao assunto relevante do momento. Acontece às 4<sup>as</sup>feiras, de 15 em 15 dias, das 18h às 18h30, pontualmente! Inscrições gratuitas em [www.celint.net.br/lives](http://www.celint.net.br/lives). **Programe-se!!**



Adicionar o seu **CV de Conselheiro** em nossa Plataforma Alumni: [www.celint.net.br/cvs](http://www.celint.net.br/cvs)



Candidatar-se às **vagas para Conselheiros** que disponibilizamos: [www.celint.net.br/banco-projetos-opportunidades](http://www.celint.net.br/banco-projetos-opportunidades)



Suporte para a **Implantação de Conselhos** em empresas que o Alumni identificar gatilhos e tiver relacionamento com seus acionistas.



Jantares e Eventos de confraternização.  
**Networking de altíssimo nível!**



**Estudos de Casos para complementação de experiência.**  
Gratuitos!

**Fórum Anual de Governança**  
[www.celint.net.br/forumconselheiros](http://www.celint.net.br/forumconselheiros)

**Imperdível!!**



# O CURSO

## Certificação Avançada para Conselheiros

### Turma 2

Este programa tem como objetivo propiciar as competências, habilidades e atitudes necessárias para uma atuação premium como **Conselheiro**, exercendo suas atividades com conhecimento de causa e preparo para superar barreiras de caráter técnico e comportamental, tanto por restrições da empresa em que atua, como por idiossincrasias de outros profissionais, acionistas e familiares ligados aos negócios.

O CELINT desenvolveu esta Certificação com vistas a permitir a continuidade da certificação [ConCertif®](#), ou ajudar a aperfeiçoar quem já vem exercendo o papel de Conselheiro, explorando as disciplinas mais importantes para o aprimoramento das atividades em qualquer Conselho.

Composto de 20 horas/aula realizadas em quatro sábados consecutivos, todos em meio período (das 8h às 13h), sendo três por videoconferência e o quarto presencial, na Capital de São Paulo.

#### ▶ DESTAQUES DIFERENCIAIS E METODOLOGIA

- Os participantes serão divididos em quatro ou cinco Conselhos, que trabalharão juntos durante todo o curso. Cada módulo terá um caso relacionado, que será debatido, resolvido e uma decisão tomada pelos Conselhos. Os casos serão entregues previamente, bem como leituras obrigatórias e complementares sobre os conceitos a serem trabalhados.
- Cada Conselho resolverá uma questão proposta para o caso relacionado do módulo em debate. Por exemplo, se for o módulo sobre “condução de reuniões”, será avaliado o caso de uma empresa cuja reunião será aprimorada (os casos serão baseados em situações reais). Os Conselhos vão tomar decisões sobre o que, como, quando e por quem serão feitas as mudanças.

- **Na parte final de cada módulo, o facilitador trará os conceitos para clarificar e permitir insights sobre o assunto em referência.**
- **Corpo docente altamente diferenciado, com facilitadores que reúnem experiência executiva, de governança e acadêmica.**
- **Permite a participação sem comprometer a atividade profissional corrente, pois é realizado aos sábados.**
- **Turmas exclusivas, com vagas limitadas.**

## ▶ **DETALHAMENTO DOS MÓDULOS**

Esta Certificação Avançada para Conselheiros aborda conceitos, exemplos reais e simulações acerca dos módulos listados abaixo. Para efeito deste programa, consideraremos nosso alvo como as PMGs (Pequenas, Médias e Grandes empresas de capital fechado, em sua maioria familiares).

### **1. Módulo – Ética, Cultura e a Condução de Reuniões:**

- **Cultura da Empresa e os elementos a se trabalhar no Conselho**
- **A reunião em si: pauta, liturgia, começo, meio e conclusão**
- **O processo de chegar à melhor alternativa**
- **Pontos informativos nas reuniões / apresentações do management**
- **Materiais de suporte prévio às reuniões**
- **O papel do Presidente e do “time keeper”**
- **Todos são condutores de reuniões para o sucesso conjunto**

### **2. Módulo – Auditoria, Gestão de Riscos e Compliance:**

- **Princípios de auditoria para PMGs**
- **Relação dos Governantes com os Auditores**
- **Como extrair o máximo da Auditoria Externa**
- **Elaboração do Mapa de Riscos**
- **Gestão das prioridades / apetite por riscos**



- **As questões usuais de risco nas PMGs**

### **3. Módulo – Negociação, Mediação e Arbitragem:**

- **Principais negociações no âmbito do Conselho**
- **Técnicas e Métodos**
- **Condições para se chegar a um acordo**
- **O modelo em que as partes ganham**
- **Os agentes de negociação comuns na governança das empresas**
- **Mediação: quando requerer ajuda externa**
- **Arbitragem: como utilizá-la e quando**

### **4. Módulo – Pool de Talentos e Mentoria:**

- **O pool de talentos da empresa**
- **Atração e retenção de talentos**
- **O Comitê de Pessoas e os cargos-chave**
- **Remuneração fixa e variável do Conselho**
- **O Conselheiro como Mentor**
- **Cuidar da “Criatura e do Criador”**

## ▶ CORPO DOCENTE



### **Wanderlei Passarella – Coordenador Geral**

Mestre em Administração de Empresas e Bacharel em Economia pela FEA-USP. Engenheiro Mecânico pela Escola Politécnica da USP. Pós-graduado na Abordagem Transdisciplinar, pela UNIPAZ- RJ. Foi CEO da Petroflex, da Synteko (GPCQ) e da Orbis South America. Exerceu cargo de diretoria na Nitroquímica (Grupo Votorantim). Ex-Presidente dos Conselhos de Administração da Senergen, da Copenor (subsidiária da Petrobras) e da Macroplast. Atualmente exerce as funções de Chairman no CELINT – Centro de Estudos em Liderança e Governança Integrais, de Presidente do Conselho na Blavi Part e de Conselheiro na Syrus International. É Mentor de Executivos C-Level, tendo ajudado mais de 1.000 executivos com mentoring. É certificado local e internacionalmente como Conselheiro – ConCertif®, CCle e ProDir®. Pioneiro em oferecer cursos customizados e Certificações para Conselheiros Consultivos. Fez cursos presenciais de formação executiva nas principais escolas de administração da atualidade, nos EUA (Stanford, Kellogg e Harvard), na Suíça (IMD) e na França (Dom Cabral/Insead). É autor dos livros “Conselheiro de Empresas – o que você precisa saber para construir uma carreira promissora”, “A Reinvenção da Empresa – Projeto Ômega”, “O Despertar dos Líderes Integrais” e “Fábrica de ideias, Banco de Oportunidades”, e coautor do livro “Criando seu próprio negócio: como desenvolver o potencial empreendedor”.



### **Gabriela Assmar**

É advogada, mediadora e consteladora. Como mediadora ad hoc, Ombudsman, Diretora Jurídica e de Relações Institucionais, sempre se dedicou à resolução de conflitos, nos mais diversos cenários. Com a Constelação ajuda pessoas e empresas em processos decisórios diversos. Foi co-fundadora da Comissão de Mediação da OABRJ e venceu o Prêmio Innovare 2009. É fellow da Weinstein International Foundation, foi co-autora da Lei de Mediação. É mediadora do escritório de Ombudsman da ONU, fundadora da Via Concórdia (espaço “encubador” de Mediação/Mediadores, Constelação/Consteladores) e Ouvidora da Petros.



### **Gaspar Carreira Jr.**

Sócio no CELINT e na CJR Consultoria. Executivo de Finanças há mais de 25 anos, atuou como Diretor de Serviços Financeiros na Oi S/A e Gestor de Controladoria e Orçamento na Coca-Cola Andina – RJ Refrescos. Conselheiro desde 2013, vem atuando em diversas empresas de capital aberto, capital fechado, empresas familiares e startups. Conselheiro Consultivo ConCertif®, pelo CELINT, Conselheiro de Administração Certificado pelo ICSS, Conselheiro Fiscal Certificado pelo IBGC, Conselheiro de Inovação e Master Conselheiro em Governança na Nova Economia Certificado pela Gonew.co. Economista, formado pela Faculdade de Ciências Políticas e Econômicas do Rio de Janeiro – Candido Mendes/Centro. MBA Executivo pela COPPEAD – UFRJ, Pós-graduação em Finanças pelo IAG Master – PUC/RJ.

## ▶ DATA & LOCAL

- **Videoconferência, 3 sábados das 8h às 13h**

**Aula 1: 03 de agosto de 2024**

**Aula 2: 10 de agosto de 2024**

**Aula 3: 17 de agosto de 2024**

- **Presencial, 1 sábado das 8h às 13h, finalizando com almoço gourmet**

**Aula 4: 24 de agosto de 2024**

**Hotel Novotel Berrini – São Paulo/SP**

*R. Henri Dunant, 792 - Santo Amaro, São Paulo/SP, 04709-110 - Telefone: (11)2888-6750 O hotel está a 100m do Consulado Americano e 800m dos Shoppings Morumbi e Market Place.*

## ▶ INSCRIÇÕES

Pré-requisitos obrigatórios:

- Certificado de Conselheiro Consultivo ConCertif®; e/ou
- Comprovar participação como conselheiro em, no mínimo, uma empresa por período de tempo superior a um ano. Participação em ONGs ou empresas sem fins lucrativos serão avaliadas por nosso Comitê de Seleção.

Solicitar inscrição: [www.celint.net.br/certificacaoavancada](http://www.celint.net.br/certificacaoavancada)

## ▶ ESCLARECIMENTOS

Ligação e WhatsApp:

  [\(12\) 3631 1138](https://api.whatsapp.com/send?phone=551136311138)

 [atendimento@celint.net.br](mailto:atendimento@celint.net.br)

## ANEXO I

# “EDUCAÇÃO EM GOVERNANÇA”

O Centro de Estudos em Liderança e Governança Integrais – CELINT propicia diversos produtos educacionais para a formação de Conselheiros de Administração e Consultivos, em âmbito nacional e internacional.

Nossos Cursos estão voltados para uma visão abrangente e diferenciada sobre a atuação dos Conselheiros e procuram contribuir com insights para os profissionais que desejam iniciar ou desenvolver esta carreira.

Nossas Certificações habilitam para aprofundar em nível máximo o conhecimento sobre Governança e Conselhos, bem como, uma delas, é pioneira no emergente mercado para Conselheiros Consultivos.



### **ALUMNI PLUS<sup>+</sup>® | Programa de Relacionamento CELINT**

*Indicado para todos aqueles que participaram de 1 ou mais Programas/Certificações CELINT*  
Programa de Relacionamento entre exAlunos, Professores, Sócios e Conselheiros do CELINT, que promove e facilita acesso a conhecimento, networking, desenvolvimento e oportunidades para que seus membros possam se sentir sempre apoiados no desenvolvimento de suas carreiras como Conselheiros Consultivos: [www.celint.net.br/alumniplus](http://www.celint.net.br/alumniplus)



### **FÓRUM ANUAL DE GOVERNANÇA**

*Indicado para Conselheiros, Executivos, CEOs, Sócios Fundadores, Acionistas*  
O Fórum de Governança é um encontro anual com o objetivo de propiciar “insights” e “networking” de altíssimo nível para aqueles que estão ou objetivam estar na carreira de Conselheiro de Empresas.: [www.celint.net.br/forumconselheiros](http://www.celint.net.br/forumconselheiros)



### **PFC | PROGRAMA DE FORMAÇÃO DE CONSELHEIROS**

*Indicado para Executivos que atuam ou desejam atuar como Conselheiros*  
Proporcionar aos participantes uma visão de conjunto sobre o mercado de Conselheiros Administrativos e Consultivos no Brasil, ajudar em como elaborar um plano pessoal de desenvolvimento para se habilitar a atuar de forma eficaz nesse mercado e, também, como encontrar oportunidades para tal: [www.celint.net.br/pfc](http://www.celint.net.br/pfc)



### **ConCertif® | CERTIFICAÇÃO DE CONSELHEIROS CONSULTIVOS**

*Indicado para Conselheiros com foco em PMGs empresas, familiares, multissocietárias, etc.*  
Única certificação com formação voltada exclusivamente para a atuação como Conselheiro Consultivo, abordando características específicas cruciais a serem trabalhadas. Pioneira no mercado nacional. Corpo docente altamente diferenciado, com Instrutores que reúnem experiência executiva, de governança e acadêmica: [www.celint.net.br/concertif](http://www.celint.net.br/concertif)



### **CERTIFICAÇÃO AVANÇADA PARA CONSELHEIROS**

*Indicada para Conselheiros ConCertif® e/ou com experiência em Conselho*

Este programa tem como objetivo propiciar as competências, habilidades e atitudes necessárias para uma atuação premium como Conselheiro, exercendo suas atividades com conhecimento de causa e preparo para superar barreiras de caráter técnico e comportamental, tanto por restrições da empresa em que atua, como por idiosincrasias de outros profissionais, acionistas e familiares ligados aos negócios.: [www.celint.net.br/certificacaoavancada](http://www.celint.net.br/certificacaoavancada)



### **TCP | NETWORKING PARA A CARREIRA PROFISSIONAL**

*Indicado para Profissionais que desejam realizar um networking efetivo para atuar como Conselheiros*

Municiar os participantes de métodos comprovados para a realização de um networking efetivo, com vistas a buscar oportunidades de atuação profissional como Conselheiro (ou para uma nova carreira). Também oferece os elementos-chave para o processo de transformação pessoal em direção a uma atuação inovadora nas empresas. Finalmente, traz à consciência como gerir o seu patrimônio de forma a garantir recursos para a jornada tranquila rumo à nova profissão: [www.celint.net.br/tcp](http://www.celint.net.br/tcp)



### **ESG NOS NEGÓCIOS | O que a Liderança precisa saber**

*Conselheiros de Empresas, CEOs, Diretores e outros profissionais de alta gestão responsáveis pela formulação de modelos de negócios em suas organizações*

Oferecer a executivos e membros de conselhos conhecimento sobre fatores ESG e a relação deles com o sucesso e continuidade dos negócios nesta década: [www.celint.net.br/esg](http://www.celint.net.br/esg)



### **FIN | FINANÇAS ESTRATÉGICAS PARA A GOVERNANÇA**

*Indicado para Profissionais oriundos de áreas não financeiras*

Oferecer as ferramentas adequadas para controlar os resultados dos negócios da organização e permitir um *oversight* para identificar ameaças e oportunidades, acompanhar o desempenho e atuar nas correções de rumo, tanto do ponto de vista econômico como financeiro: [www.celint.net.br/fin](http://www.celint.net.br/fin)



### **CTD | CONFIGURAÇÃO DA TRANSFORMAÇÃO DIGITAL NA EMPRESA**

*Conselheiros de Empresas, CEOs, Diretores e outros profissionais de alta gestão responsáveis pela formulação de modelos de negócios em suas organizações*

Propiciar aos participantes uma visão geral do processo de transformação digital e ferramentas para atuar na digitalização dos negócios sob a perspectiva das funções de Governança (Sócios Quotistas e Conselheiros): [www.celint.net.br/ctd](http://www.celint.net.br/ctd)



### **MGC | MEDIAÇÃO NO ÂMBITO DA GOVERNANÇA PARA CONSELHEIROS**

*Conselheiros de Empresas e Sócios Dirigentes que desejam conhecer as ferramentas para atuação direta na resolução de conflitos*

Propiciar aos participantes uma visão geral acerca das principais metodologias de intervenção em conflitos, seus custos, benefícios e adequações, além da compreensão dos conflitos vivenciados por Conselheiros e Acionistas de PMEs: [www.celint.net.br/mgc](http://www.celint.net.br/mgc)



### **FAM | O CONSELHEIRO E A FAMÍLIA EMPRESÁRIA – PROTEÇÃO E SUCESSÃO PATRIMONIAL**

*Indicado para Membros de famílias empresárias, Conselheiros e, principalmente, às pessoas que pretendem executar ou revisar o seu planejamento sucessório e patrimonial.*

Apresentar as principais ferramentas e demonstrar as vantagens e diferenças na constituição de uma holding para o controle e sucessão da administração dos negócios, como também a constituição de uma administradora de bens imóveis próprios, para redução tributária e proteção nos bens.: [www.celint.net.br/fam](http://www.celint.net.br/fam)



### **GSU | GOVERNANÇA PARA STARTUPS E SCALEUPS**

*Indicado aos profissionais que buscam atuar como Mentores, Investidores, Advisors e Conselheiros em Startups*

Apresentar e discutir como ter uma Governança adequada às necessidades do negócio das Startups e Scaleups em um ambiente volátil, suas diferenças para a Governança “tradicional” das empresas, metodologias e modelos de Governança aplicáveis e, também, métricas de acompanhamento: [www.celint.net.br/gsu](http://www.celint.net.br/gsu)



### **PMP | PROGRAMA PARA MÚLTIPLAS POSSIBILIDADES**

*Indicado para Profissionais que desejam liberdade e potencial de realização*

Este Programa se destina a todos os profissionais que desejam transitar para uma nova fase da carreira, onde múltiplas fontes de receitas sejam a tônica, e não apenas uma relação de emprego com uma única organização. É um produto exclusivo, ajuda a definir quais caminhos você poderá seguir profissionalmente, a partir de seu desejo e competências: [www.celint.net.br/pmp](http://www.celint.net.br/pmp)

## ANEXO II

# “CONSULTORIA EM GOVERNANÇA”

O Centro de Estudos em Liderança e Governança Integrais CELINT realiza Consultorias para Desenvolvimento de Governança Corporativa e de Conselhos. Auxilia empresas de diferentes portes a implementar ou aprimorar os processos de Governança Corporativa e atua, também, em projetos de Desenvolvimento Estratégico e Transformação Construtiva de Negócios.

Veja abaixo os produtos/serviços que o CELINT oferece na área de Governança:



### **IMPLANTAÇÃO DE CONSELHO CONSULTIVO EXCLUSIVO**

Grande parte dos problemas de performance empresarial, e de obtenção de resultados, dependem não de mais “gestão”, mas de “governança”. Uma Governança estruturada muda e transforma uma organização. A Governança é o melhor mecanismo para fomentar a estratégia de negócios, no seio das organizações



### **IMPLANTAÇÃO DE CONSELHO CONSULTIVO CONJUNTO**

BoardCon® Board Conjunto, é uma forma de atuação conjunta de um grupo de pequenas e médias empresas, não concorrentes, que compartilham um Conselho Consultivo. Desta forma, ganham forças, ideias, recursos e benefícios, economizando custos!



### **ASSESSMENT DE GOVERNANÇA**

Diversas pesquisas têm comprovado que as empresas com boa Governança são mais lucrativas, mais bem avaliadas pelo público em geral e apresentam maior probabilidade de longevidade e retorno aos acionistas.

Ao elaborarmos um projeto de Assessment das práticas de Governança de sua empresa, por meio de diagnóstico e prognóstico, um círculo virtuoso de melhoria das práticas poderá levar a um novo patamar de resultados e sustentabilidade.



### **IMPLANTAÇÃO DE ESG (Environment, Social and Governance)**

Cada vez mais as empresas precisam se alinhar à entrega de valor aos diversos Stakeholders. Na Europa e nos EUA empresas classificadas com o selo ESG têm obtido preferência dos Investidores e conseguido valores de mercado, bem como performance, superiores.

Ao elaborarmos um projeto de desenvolvimento em ESG de sua empresa, por meio de diagnóstico e prognóstico, um círculo virtuoso de melhoria das práticas poderá levar a um novo patamar de resultados e sustentabilidade.



### **AVALIAÇÃO DE CONSELHOS**

Um dos mecanismos mais efetivos da atuação dos Conselhos é a sua avaliação periódica.

- Há um mix ideal de competências para o momento do negócio?
- As práticas e ritos estão adequados?
- Os membros têm bom desempenho em relação ao propósito do Conselho?
- O colegiado como um todo toma boas decisões?

Ajudamos sua empresa, com visão neutra e isenta, a melhorar o potencial e efetividade do seu Board.



### **RECRUTAMENTO & SELEÇÃO DE CONSELHEIROS**

Um processo customizado e desenvolvido pelo CELINT, exclusivamente para a sua empresa, contemplando as seguintes etapas:

- Definir o perfil, os papéis e responsabilidades do Conselheiro que atuará no Conselho/Comitê;
- Recrutar, junto à base de Conselheiros formados pelo CELINT e, também, fora dela, de forma ampla, focando no perfil adequado;
- Selecionar, dentre os perfis recrutados, aqueles que mais se aproximam às necessidades específicas de sua empresa;
- Dar suporte à empresa em todas as fases do processo de seleção do Conselheiro;
- Realizar teste com o finalista; e
- Encerrar o processo de seleção após sua empresa identificar o Conselheiro com o perfil desejado.