

# PFC

---

## PROGRAMA DE FORMAÇÃO DE CONSELHEIROS



---

Um Programa que tem como objetivos proporcionar aos participantes uma visão de conjunto sobre o mercado de Conselheiros Administrativos e Consultivos no Brasil, ajudar em como elaborar um plano pessoal de desenvolvimento para se habilitar a atuar de forma eficaz nesse mercado e, também, como encontrar oportunidades para tal.

---

**Turma 35 – São Paulo/SP**

# SUMÁRIO

<b>PROGRAMA</b> .....	<b>03</b>
▶ <b>Metodologia</b> .....	<b>04</b>
▶ <b>Coordenador Geral</b> .....	<b>05</b>
▶ <b>Data e Local</b> .....	<b>05</b>
▶ <b>Inscrições</b> .....	<b>06</b>
▶ <b>Esclarecimentos</b> .....	<b>06</b>
<b>DEPOIMENTOS</b> .....	<b>07</b>
<b>FOTOS</b> .....	<b>18</b>
<b>ANEXO I – “Educação em Governança”</b> .....	<b>19</b>
<b>ANEXO II – “Consultoria em Governança”</b> .....	<b>22</b>



# PROGRAMA

## PFC | Programa de Formação de Conselheiros

### Turma 35

Este programa tem como objetivos proporcionar aos participantes uma visão de conjunto sobre o mercado de Conselheiros Administrativos e Consultivos no Brasil, ajudar em como elaborar um plano pessoal de desenvolvimento para se habilitar a atuar de forma eficaz nesse mercado e, também, como encontrar oportunidades para tal.

As grandes Escolas de Negócios preparam executivos para atuarem em Governança Corporativa, mas as empresas abertas em bolsa, foco dos cursos dessas Escolas de Negócios, ainda são um “clube fechado” para a atuação da maioria dos profissionais. Por outro lado, um enorme mercado desponta no horizonte, nas empresas de capital fechado e, na maioria, familiares. Nosso programa visa criar nos participantes as condições de elaborarem um plano de desenvolvimento profissional para atuarem nesse mercado emergente, assim como nos mercados tradicionais de Conselheiros.

O programa foi desenvolvido pelo Centro de Estudos de Liderança e Governança Integrais – CELINT.

#### DESTAQUES DIFERENCIAIS

- **O único programa que identifica o mercado nacional para Conselheiros e mostra como buscar oportunidades de atuação.**
- **Altamente customizado e alinhado às necessidades individuais.**
- **Focado em permitir o autodesenvolvimento de cada participante nos atributos mais importantes para formar ótimos Conselheiros.**
- **Turmas exclusivas, com vagas limitadas.**

## ▶ Metodologia

A metodologia utilizada permite a participação e interação de todos, além de propiciar informações valiosas para estimular o “insight” para os diversos caminhos individuais a serem trilhados na consecução do autodesenvolvimento dos futuros Conselheiros. Um acompanhamento individual customizado complementa a proposta pra trazer solidez às decisões individuais.

São itens da metodologia:

1. **Leitura prévia:** serão enviados dois e-books ao participante com o conteúdo que será abordado no workshop, assim como a sugestão de outros textos que servirão como subsídios para as discussões.
2. **Workshop Parte 1 (on-line):**
  - O que é Governança Corporativa
  - Estruturas típicas de Governança
  - Governança Corporativa na Prática
  - Resultados com a Governança
3. **Workshop Parte 2 (presencial, finalizando com almoço gourmet):**
  - Ser Conselheiro
  - Análise de Mercado
  - Perfil dos Conselheiros
  - Como encontrar oportunidades
4. **Sessão de mentoria**, com foco em:
  - a. Revisão de sua trajetória executiva e suas realizações/contribuições principais.
  - b. Discussão de seus pontos fortes e fracos para atuação como Conselheiro e como aproveitar/adequar cada um deles.
  - c. Aprimoramento de seu Programa de Capacitação profissional, elaborado durante o workshop. Estabeleceremos em conjunto: o que, como, quando e por quem.
  - d. Cocriação de um draft de um Plano de Marketing pessoal para começar a identificação de oportunidades de atuação como Conselheiro.

## ► Coordenador Geral



### WANDERLEI PASSARELLA

#### Conselheiro Certificado Internacional

Mestre em Administração de Empresas e Bacharel em Economia pela FEA-USP. Engenheiro Mecânico pela Escola Politécnica da USP. Pós-graduado na Abordagem Transdisciplinar, pela UNIPAZ- RJ. Foi CEO da Petroflex, da Synteko (GPCQ) e da Orbis South America.

Exerceu cargo de diretoria na Nitroquímica (Grupo Votorantim). Ex-Presidente dos Conselhos de Administração da Senergen, da Copenor (subsidiária da Petrobras) e da Macroplast. Atualmente exerce as funções de Chairman no CELINT – Centro de Estudos em Liderança e Governança Integrais, de Presidente do Conselho na Blavi Part e de Conselheiro na Syrus International.

É Mentor de Executivos C-Level, tendo ajudado mais de 1.000 executivos com mentoring. É certificado local e internacionalmente como Conselheiro – ConCertif®, CCle e ProDir®. Pioneiro em oferecer cursos customizados e Certificações para Conselheiros Consultivos. Fez cursos presenciais de formação executiva nas principais escolas de administração da atualidade, nos EUA (Stanford, Kellog e Harvard), na Suíça (IMD) e na França (Dom Cabral/Insead).

É autor dos livros “Conselheiro de Empresas – o que você precisa saber para construir uma carreira promissora”, “A Reinvenção da Empresa – Projeto Ômega”, “O Despertar dos Líderes Integrais” e “Fábrica de ideias, Banco de Oportunidades”, e coautor do livro “Criando seu próprio negócio: como desenvolver o potencial empreendedor”.

## ► Data e Local

Workshop Parte 1: on-line, **20 de abril de 2024**, sábado, das 8:00 às 12:30, via Zoom.

Workshop Parte 2: presencial, **27 de abril de 2024**, sábado, das 8:00 às 12:30, finalizando com almoço gourmet das 12:30 às 14:00.

#### **Hotel Novotel Berrini – São Paulo/SP**

*R. Henri Dunant, 792 - Santo Amaro, São Paulo/SP, 04709-110 - Telefone: (11)2888-6750 O hotel está a 100m do Consulado Americano e 800m dos Shoppings Morumbi e Market Place.*

Data da mentoria individual: a ser agendada **após a conclusão do workshop**, conforme disponibilidade do mentor e do mentorado (atualmente, por videoconferência).

## ▶ Inscrições

Pré-requisito: estar atuando em cargo de Diretoria ou ter exercido tal cargo em passado recente.

Inscrição: Solicite a sua inscrição pelo Site Oficial do PFC: [www.celint.net.br/pfc](http://www.celint.net.br/pfc) ou pelos canais abaixo.

## ▶ Esclarecimentos

Contatar a Equipe CELINT pelos canais:

 [www.celint.net.br/pfc](http://www.celint.net.br/pfc) |  [atendimento@celint.net.br](mailto:atendimento@celint.net.br) |  [\(12\) 3631 1138](https://api.whatsapp.com/send?phone=551236311138)

## DEPOIMENTOS



### MARCELO SCHMIDT

CFO na Ecom Energia. Foi CFO e IRO na Santher, na Abril Educação e na Elektro Eletricidade e Serviços. Atuou também como Diretor Financeiro na ENEL.

*"Os temas do PFC são bem valiosos pois cobrem as peculiaridades de **empresas abertas e fechadas**. E, ainda, as mais profissionalizadas: familiares e de dono. Discutindo cada ambiente quanto ao papel da governança, do conselheiro e estrutura do conselho. Boa qualidade da turma com discussões bem enriquecedoras."*



### MARCOS CURTI

Foi Performance Polyamides Americas Vice-President na Solvay, onde fez carreira por mais de 30 anos.

*"Depois de mais de 30 anos de carreira como executivo percebi que era o momento de ampliar a minha contribuição ao mercado e a sociedade em geral. Assim, a decisão de caminhar para uma formação como Conselheiro encontrou no trabalho da Synchron & Celint e do Wanderlei Passarella um **ambiente rico e construtivo**."*



### BERNADO MELLO

CEO & Partner na BMS Consultoria e Participações Empresariais. Atuou como Managing Director no Grupo AS Resinas, CEO na AECI Latam e na Resitec Indústria Química, Diretor na Resinas Tropicais Indústria Química, na Arr-Maz do Brasil, na Resiflor Agroflorestral e na Socitec Comércio e Extração de Resinas.

*"A minha experiência como CEO, tem sido entre Empresas Multinacionais e Empresas Familiares, dois universos que funcionam de maneira distinta, assim a aplicação da Governança Corporativa também deve possuir abordagens distintas. A participação na 11ª turma do **PFC oferece um framework que, associado a uma troca de experiências com executivos qualificados, capitaneada pelo experiente e inspirador tutor do curso, Wanderlei Passarella, nos leva a conclusão da necessária aplicação dos conselhos e da governança corporativa para assegurar a evolução das organizações.**"*



## FERNANDO CARELI

South America Corporate Affairs Director na Ferrero, Vice-Presidente na Associação Brasileira das Indústrias de Alimentação (ABIA), Representative Board Member na Associação Brasileira de Embalagem (ABRE) e Strategic Board Member na FIEMG.

*"Participar do PFC **foi uma experiência muito rica para mim**. Compreender melhor os possíveis campos de atuação de um Conselheiro e os respectivos caminhos para se alcançar este objetivo foram fundamentais para o planejamento da minha carreira e a definição do meu plano de desenvolvimento profissional – inclusive para reconhecer que já tenho o papel de Conselheiro em minha atividade profissional. **O background do Passarela é admirável e seus ensinamentos certamente nos ajudam a acelerar a curva de aprendizado.**"*



## CELSON FERREIRA

Senior Vice President of Operations na Atvos. Atuou como Operations & Engineering Senior Vice President e Investments, Innovation and Technology Vice President na Odebrecht Agroindustrial.

*"O curso PFC permite ter uma visão abrangente e sistêmica dos conceitos, habilidades e oportunidades que a governança corporativa traz nos dias atuais para o desenvolvimento e crescimento das organizações, contemplando de forma equilibrada todos os seus stakeholders. **Fica claro o benefício de um olhar externo qualificado para a evolução dos resultados das empresas.**"*



## WANDAIR GARCIA

Sócio Diretor na Newagent, Board Advisor na SSCrop Gestão de Fazendas e Investidor e Mentor de Startups. Foi Diretor Global de Tecnologia e Inovação na WEG, onde atuou por quase 20 anos.

*"A participação na 10ª turma do PFC – Programa de Formação de Conselheiros **superou muito minhas expectativas!** Primeiramente pelo conteúdo orientado para o conselheiro consultivo. Também pela maestria do Passarella na condução dos 2 encontros e o compartilhamento de sua experiência em conselhos. Por último pela qualidade dos participantes que proporcionou uma riqueza de troca de experiências."*



## MARCELO SIMONATO

Executivo, Escritor e Palestrante. É CFO na Everis. Foi Head Adm-Financeiro e RH na Unimetal Industrial Comercio e Empreendimentos.

*"Estive na última turma do Programa de Conselheiros da Synchron e **o curso me surpreendeu, superou as minhas expectativas** quanto a formação de Conselheiros para atuar no Brasil. Registro aqui a minha recomendação para você que também deseja se profissionalizar e ter no currículo mais esta formação de Conselheiro, atuando e apoiando empresas na formação de seu Conselho, seja este*



*Consultivo, Administrativo ou Fiscal. Muito obrigada à Synchron e aos colegas participantes da minha turma."*



## PAULO GONÇALVES

Head de negócios em Gestão, Estruturação e Transformação de Empresas. Foi executivo da Vale por mais de 16 anos onde, entre outros, atuou como Diretor Global de Incorporações do CSC da Vale. Atuou também como Diretor de Negócios na America Latina Logística e Diretor Comercial na Delara Brasil.

*"Realmente foi uma excelente experiência de aprendizagem e de encontros.*

***Conteúdo muito bom e realmente prático**, Passarella com excelente didática, mesclando com exemplos reais, apresentando de modo bem claro e instigante, além de um grupo de executivos muito participativo e acolhedor. Foram duas jornadas online de 4 horas que me deram a sensação de que já os conhecia há bem mais tempo e que estava presencial e, parafraseando uma colega, "deixou um gosto de quero mais"! No final, para fechar com chave de ouro, tivemos a generosa e inspiradora participação do Liel Miranda!!! Muito bom mesmo!! Obrigado Wanderlei e a todos!!"*



## GUSTAVO SIQUEIRA

Managing Director Latam na Saint-Gobain Canalização e Chairman of the Board of Directors no Instituto Trata Brasil. Atuou também na Saint-Gobain Canalização Brasil como Regional Director Of Sales And Marketing e Human Resources and HSE Director.

*"Quando decidi pela formação na PFC a ideia era ter um contato inicial com o mundo dos conselhos administrativos e consultivos das organizações, entender como trabalham os conselheiros e como estariam inseridos em nosso mercado e organizações. A formação foi mais do que o esperado, **além dos objetivos do curso que são plenamente atingidos ao longo da formação**, fui brindado com uma troca de experiência riquíssima com profissionais de alto nível, palestrantes muito qualificados e uma discussão sobre a importância e papel dos executivos e conselheiros no desenvolvimento de nossas organizações."*



## GUSTAVO ALMEIDA

Vice President Human Resources na Alstom. Foi Talent Manager Latin America na Alstom GRID e HR & EHS Director na IMMA.

*"O programa me permitiu olhar com mais clareza para os próximos 20 anos da minha carreira. **Destaco a abordagem extremamente prática do Passarella**, os momentos de interação, os debates, e as trocas de ideias, além do excelente nível dos colegas que participaram da minha turma. O curso abriu uma janela de possibilidades para mim. **Recomendo.**"*



## NELSON GUITTI

CEO na Mare Investimentos e Conselheiro de Administração na Ouro Preto Óleo e Gás. Foi Diretor Financeiro e de Relações com Investidores na MMX Mineração e Metálicos SA, Diretor Financeiro e de Serviços na Petrobras Distribuidora SA e Diretor de Planejamento na Petrobras Gás.

*"E chega o momento de nossas vidas que queremos devolver à sociedade e à outras empresas toda a experiência que acumulamos nos 37 anos de vida profissional como executivo. Um dos caminhos naturais é a participação em Conselhos Consultivos e/ou de Administração. Apesar de já ter experiência em vários Conselhos, **o networking que se ganha e as experiências que trocamos são excelentes primeiros passos nesta nova jornada.** Certa escolha. Agora é partir para a Certificação."*



## FATIMA MERLIN

CEO, Palestrante e Mentora na Connect Shopper e idealizadora do "Mulheres do Varejo". Foi Diretora na Kantar Worldpanel e atuou como professora de Pesquisa de Marketing no Insper Instituto de Ensino e Pesquisa.

*"Sou muito curiosa e adoro aprender. Me inscrevi no curso, pois, muitos clientes diziam que, de certa forma, o trabalho que eu desenvolvia com o board era uma atuação como conselheira. O que aguçou meu desejo de buscar essa qualificação. **Foi um dia muito prazeroso, conteúdo ímpar, participantes altamente qualificados.** Hoje tenho clareza em relação ao papel que posso desempenhar seja em pequenas ou médias empresas para apoiá-las a irem além. Muito obrigada Synchron e equipe."*



## JORGE LUÍS CORDENONSI

IT Director Brazil and LATAM na GRSA|Compass e Advisory Board Member na CIONET. Foi CIO na Europ Assistance Brazil, Vice-President of Information Technology Latin America and Canada na First Data Corporation, CIO South America na General Motors, CIO Mexico and Central America no Wal-Mart, CIO na Sodexo, IT Director na IBM Latin America.

*"O PFC foi realmente uma oportunidade de aprendizado detalhada dos papéis e desafios de um Conselheiro. As discussões foram profundas e, principalmente, a troca de experiências e **os exemplos que o Wanderlei apresentou foram ótimos porque esclareceu muito bem como um conselheiro deve atuar.** O Paulo conseguiu de uma forma muito prática e objetiva compartilhar a trajetória que ele segue e as mudanças necessárias de carreira para alinhar os objetivos profissionais com um propósito."*



## MARIO BUTTINO

Presidente & Managing Director América do Sul na Dura Automotive Systems LLC, onde também atuou como Vice-Presidente de Operações na Europa e Presidente no Brasil. Foi Gerente Geral na Inter-loc Indústria e Comércio e Sócio na Steelpast.

"Ocupei em minha carreira profissional cargos como CEO, Presidente, Vice-Presidente, Managing Director e Gerente Geral em organizações globais e responsável por P&L. Meu foco sempre foi "Execução", "Fazer Acontecer", "Atingir e Superar Metas". **A participação no PFC contribuiu muito para entender a atuação do Conselho de Administração/ Consultivo e dos Conselheiros**, que não está ligada à execução ("Nose-in and Hands-off"). O conteúdo do programa foi claro e os objetivos atingidos. Me permitirá buscar novas oportunidades de atuação ao meu foco atual em Consultoria. Foi um ótimo dia de trabalho e gostei muito das discussões, interação e troca de experiências com um grupo de profissionais experientes e qualificados."



### **HORACIO STEINMANN**

Diretor na Metasa Indústria Metalúrgica. Foi Superintendente da Divisão de Estruturas Industriais, Pontes, Viadutos e Blanks metálicos na Usiminas Mecânica, Diretor na Projecta Grandes Estruturas Ltda e na Fichet S.A.

"Tive a oportunidade de participar do 7º PFC – Programa de Formação de Conselheiros - realizado pela Synchron em parceria com o Celint, tendo como Mestre Wanderlei Passarella e participação de Aline Alvissus. Também teve a fabulosa e elucidativa apresentação do Paulo Fogetti, me inspirando. A curiosidade foi por já ter participado de Conselhos, sempre na direção das empresas onde atuei, **e agora sabendo distinguir GESTÃO do ESTRATÉGICO**, para aí sim podermos ter a visão de quem é o Governo que também monitora a Gestão."



### **KLEBER MEIRA**

Presidente no Aeroporto Internacional de Cabo Frio/RJ. Foi Diretor Executivo no Grupo Libra e Vice Presidente na Intelig Telecom.

"O curso foi ótimo e muito produtivo. **Um workshop singular, com clareza de conteúdo e objetivos** e, principalmente, com a participação de um grupo multidisciplinar que possibilitou uma rica troca de conhecimentos e experiências. O Wanderlei conduziu o curso com uma abordagem simples, direta e muito importante para quem planeja atuar com empresas familiares e pequenas/médias empresas. Os exemplos e casos apresentados demonstraram a importância e os benefícios das empresas, independentemente do tamanho, terem um Conselho profissional e atuante."



### **CHRISTINA CARVALHO PINTO**

Presidente do Grupo Full Jazz de Comunicação. Foi Presidente do Grupo Young & Rubicam e Vice-Chairman para América Latina. Eleita duas vezes pela Forbes "A Mulher Mais Influente do Brasil em Marketing e Comunicação".

"Ao longo dos anos, tenho atuado em conselhos de diferentes organizações: AMCHAM, FGV, WWF, ESPM, CIEE, Smart City Business America e várias outras. Este

ano, com meu foco voltado à participação em conselhos de empresas de porte médio, busquei novos conhecimentos através do Certificado pelo PFC – Programa de Formação de Conselheiros, brilhantemente conduzido por Wanderlei Passarella, um dos poucos Conselheiros certificados na categoria "Experiente" pelo IBGC. **Foi uma excelente escolha.** No Programa - um dia intenso de aprendizado presencial com posterior mentoria individual - Wanderlei Passarella demonstra ao vivo a categoria ímpar que o destaca também em seus livros. Li o PROJETO ÔMEGA – A REINVENÇÃO DA EMPRESA, em que ele é coautor com Paulo Monteiro, e **recomendo vivamente, tanto o livro como o PFC.**"



### FLÁVIO PAGANO

Diretor na Integra Business Consulting. Foi Diretor de Marketing na Straumann Brasil e na Caio Induscar e, também, Diretor de Projetos na Geovision Multi Resíduos.

"Excelente programa, de alto nível e profundidade. **Dose certa entre academia e experiência.** Grande oportunidade de aprender bastante sobre um tema novo e de grandes oportunidades. Time de participantes de alto nível e com grandes experiências compartilhadas. Palestra final bastante inspiradora."



### JOSÉ VALMIR DA SILVA

DDiretor Geral de Administração, Logística e Finanças na Kumon América do Sul. Foi CFO na EZ Foods.

"Quando me inscrevi no curso, não tinha muita certeza do que iria encontrar, dado que todo o assunto é muito novo para mim. Foi um dia inteiro de uma convivência muito prazerosa, junto com Águias. Pessoas de histórias pessoais e profissionais inspiradoras. **Ao final do curso, tenho clareza em relação ao papel que posso desempenhar nessa fase da vida,** bem como de como podemos ajudar a tantas e tantas empresas e, por consequência, a todos que dependem dessas pequenas e médias empresas, bem como a economia do País, já que essas empresas são responsáveis pela maior parte da geração do PIB. É inspirador pensar que podemos continuar contribuindo, o que só foi possível através dos ensinamentos do PFC. Muito obrigado Passarella e equipe e a todos os colegas da turma."



### LIEL MIRANDA

Presidente na Souza Cruz, onde faz carreira há 27 anos, tendo atuado 17 anos fora do Brasil (Montreal/Canadá e Londres/Reino Unido).

"Como minha experiência profissional foi sempre em uma multinacional com capital aberto no exterior, **o PFC foi uma oportunidade única para entender os desafios e oportunidades de governança nas pequenas e médias empresas,**

**além da possibilidade de mentoria para start-ups.** A forma como o conteúdo foi ministrado materializa a oportunidade de contribuição estratégica para as empresas, e também a enorme responsabilidade social do conselheiro, o que tenho certeza permitira a construção de um plano de desenvolvimento focado nas necessidades concretas do mercado brasileiro."



### CLAUDIO OLIVEIRA

Foi Diretor Comercial na OPP Petroquímica, sócio-gerente e co-fundador da Produtora Fonográfica Guanabara Records. Exerceu o cargo de Gerente Geral na ITAP SA Embalagens, Divisão Cromex. Atualmente dirige a sua empresa de importação e venda de resinas termoplásticas e produtos químicos.

**"Excelente conteúdo, prático e objetivo.** Ótima condução, com espaço para comentários de todos sem perder a pontualidade. Grupo muito bom, experiente e de alto nível. Convívio muito prazeroso. Foi um ótimo dia de trabalho, aprendizado, reflexão e convívio social."



### GASPAR CARREIRA JUNIOR

Conselheiro Fiscal na Eletrobras, Vale, Oi, Seta e Sistel. Conselheiro de Administração certificado pelo IBGC. Business Advisor, Investidor e Mentor em Startups. Foi Diretor Financeiro na Oi por mais de 10 anos.

**"Há 6 anos atuo como conselheiro e desde então busco meu aprimoramento em diversos cursos e entidades! Raras foram as oportunidades em que experimentei um workshop equilibrado entre experiência, teoria e mentoria,** além de abrir novos horizontes na atuação em empresas familiares e já vislumbrando o ecossistema das startups. Saindo do lugar comum de foco exclusivo nas Sociedades de Capital Aberto. Além de uma turma experiente que agregou mais valor ao dia. O PFC me fez repensar a estratégia, background, e os caminhos para minha atuação exclusiva em Conselhos Consultivos, Fiscais e de Administração. Parabéns para a Synchron e Celint pelo belo e produtivo trabalho."



### MATHEUS HENRIQUE GARCIA

CIO (Chief Information Officer) | Diretor de TI | Inovação | Startups | Transformação de Negócios | Advisor. Atualmente CIO no GJP Hotels & Resorts. Atuou como CIO na Linx e PDG Incorporadora e Construtora.

**"A transformação digital é uma realidade e a inovação é o combustível para o crescimento dos negócios. Nesse cenário, é fundamental a ruptura dos modelos de pensamentos e constantemente praticar o aprender, desaprender e reaprender. Com esse propósito em mente, aceitei o convite para participar do PFC, para entender**

como levar isso aos conselhos e garantir o desdobramento para dentro das organizações. **Foi sem dúvida um dos melhores workshops que participei na minha carreira**, pois além de entender como funciona a governança, modelos de conselho e o papel de um conselheiro, foi muito enriquecedor o confronto positivo de gerações com suas visões, experiências e vivências. Essa experiência do PFC me mostrou que na trilha dos negócios, saber o caminho a seguir é fundamental. Porém, a direção e as rotas existentes exigem ampliar horizontes e desbravar novos mundos."



### WEBER NIZA

Diretor Líder da Transformação Humana e Organizacional & Desenvolvimento Responsável na Leroy Merlin Brasil.

"O encontro foi excelente, um grupo multi perfil e multi disciplinar que possibilitou uma rica troca de conhecimentos e insights, o Wanderlei conduziu trazendo os conceitos e principalmente sua profunda experiência, **atingiu plenamente minhas expectativas e com certeza contribuiu decisivamente no meu desenvolvimento pessoal e profissional.**"



### TADEU NARDOCCI

Presidente da Novelis South América e CMO (Chief Manufacturing Officer) da Novelis Global.

"Em Maio/19 participei do workshop para Formação de Conselheiros promovido pela Synchron. **Foi um dia muito rico de informações e troca de experiências**, com uma abordagem simples e inovadora, mas muito importante para quem planeja atuar em conselhos. Parabéns pela excelência do encontro."



### SOLANGE KLEIN

Diretora Executiva da T2DE – Transition to Digital Engineering e Diretora Geral da Argumentare. Foi Gerente Geral de Tecnologia na Petrobras, onde fez carreira por 30 anos.

"**Curso muito bem estruturado, com clareza de conteúdo e de objetivos, tendo dinâmica que permite uma excelente troca de experiências entre os participantes.** A condução serena e profunda do Wanderlei, bem como do executivo convidado, enriqueceram as discussões com vários exemplos práticos de suas carreiras profissionais, remetendo todos à reflexão do quanto a Governança das Empresas, contando com um Conselho bem estruturado e equilibrado, pode obter de resultados expressivos e sustentáveis ao longo do tempo. Saímos de lá com a forte convicção de que Conselheiros possuem uma enorme responsabilidade em sua formação e na aplicação de seus melhores saberes e experiências, e que, ao se disporem a construir negócios éticos e rentáveis, tem a oportunidade de participar do movimento "Ômega", de aumento do conhecimento coletivo nas organizações, propiciando maior geração de valor e transformando a realidade do mundo dos

*negócios em direção a patamares cada vez mais elevados das relações como um todo. Gostei muito de ter estado neste treinamento e de ter desenvolvido um novo olhar sobre possíveis novos caminhos de minha atuação profissional."*



### **TATIANA MELAMED**

Foi Diretora Administrativa e RH da Glaxo Smith Kline no Brasil e na América Latina, tendo passado pela Arthur Andersen e KPMG.

*"O Workshop do PFC me abriu para novos horizontes de carreira. Eu não conseguia imaginar, antes do Workshop, que poderia conciliar a carreira de Executiva com 1 ou 2 Conselhos Consultivos. Isso ficou muito claro, além de me mostrar um lado prático que facilitou muito o meu entendimento do tipo de decisões que são tomadas em um Conselho, assim como os riscos que estão atrelados a tais decisões. O livro também é bastante transdisciplinar e esclarecedor."*



### **JORGE ALBERTO FERNANDES**

Foi Diretor Administrativo da Secretaria de Saúde do Estado de São Paulo e Diretor de Infraestrutura e Supply Chain do Hospital das Clínicas de São Paulo.

*"Há muito tempo tinha vontade de prospectar esse mercado e conhecer suas reais perspectivas e riscos, mas tinha dificuldades em encontrar onde obter as informações mais adequadas. Descobri o PFC e **o resultado superou em muito minhas expectativas**, com didática clara e pragmática, conteúdo programático objetivo, encorajador quanto as oportunidades e excelente formação dos demais executivos que participaram do Workshop, Turma IV."*



### **FERNANDO DE GOES**

Ex Diretor de Investimentos na Odebrecht e Diretor Financeiro na Concessionária ViaRio e VLT Carioca.

*"O PFC é excelente oportunidade de aprender e discutir, **em um grupo seleto e experiente**, as vantagens do moderno sistema de governança com Executivos, Conselho de Administração e Conselhos Consultivos. A tradução ao português de "member of the board" como "Conselheiro" induz um entendimento errado sobre as reais responsabilidades e atitudes de um verdadeiro "membro da Mesa Diretora", tão responsável pela administração da companhia quanto seus executivos. O PFC reforça o correto entendimento deste tema e promove a sua discussão vis-a-vis cases atuais de grandes corporações (ex. Petrobras e Vale)."*



## FÁBIO ZACHARIAS

Foi Diretor e Superintendente de grandes empresas, como a Vivo, a RV Tecnologia e a Embratel. É membro permanente do Engage, da GLG e da Alpha Sights.

*"Tive a oportunidade de participar da 3ª turma do Programa de Formação de Conselheiros, conduzido pelo Wanderlei Passarella, que é um profissional excepcional com ampla experiência executiva e como consultor de empresas e membro de conselhos. **O workshop foi de altíssimo nível**, pela qualidade da turma e pelas discussões de casos práticos que tivemos. Importante reflexão sobre a dinâmica dos conselhos de administração e, principalmente, dos conselhos consultivos, fundamentais para o sucesso e longevidade das pequenas e médias empresas no Brasil."*



## ANTONIO CAPELLINI

Diretor Geral na Goodyear e Presidente do Conselho no Peru e Índia, onde atua há 42 anos.

*"Participar do Workshop "Programa de Formação de Conselheiros" da Synchron, ministrado pelo Wanderlei Passarella, foi uma excelente oportunidade para atualizar-me com o Tema de Conselheiro na situação do mercado de negócios no Brasil de hoje. Importantíssimo para mim, que estou regressando ao Brasil depois de 30 anos atuando fora do País. Wanderlei conduziu com muita habilidade, conhecimento e profissionalismo o workshop... compartilhando a experiência vivida durante todos estes anos nos vários Conselhos que ele participa ativamente. Muito oportuna também a leitura prévia do e-book enviado e livro "A Reinvenção da Empresa - Projeto Ômega" de sua autoria. O Grupo atendendo o Workshop foi de altíssimo nível, composto de CEO's, Diretores de Empresas e Conselheiros já atuando no mercado. Todos muito comprometidos com o aprendizado, com alto nível de participação durante todo o dia. **Sessões de Mentoria pessoal com Wanderlei - já incluída no programa - complementam a experiência do workshop**, incluindo planos individuais concretos em direção a objetivos traçados. Parabéns e muito obrigado Wanderlei."*



## CARLOS RONALDO FERREIRA

Conselheiro da Compara Online (investida do Banco Mundial). Foi CEO na Rodobens, Diretor na Allianz Seguros e no Banco ABN AMRO Real.

*"Participei da turma do PFC 2 em julho/2018 e **fiquei muito satisfeito com a proposta / entrega do curso**. A turma com oito participantes permitiu uma troca de ideias e experiência efetiva entre todos nós e o próprio Wanderlei. Além disso, o conteúdo bem prático e com foco nas empresas familiares tem um caráter complementar ao que vivenciei recentemente no curso para Conselheiros do IBGC. Ótima experiência, com muitos exemplos de quem tem uma ampla bagagem como Conselheiro em empresas familiares ao longo dos últimos anos."*





## CARLOS ALEXANDRE SÁ

Foi diretor financeiro de empresas nacionais e multinacionais. Atualmente é professor convidado da FGV, autor de diversos livros de finanças e contabilidade empresarial e sócio da Cash Flow Solutions.

*"Um curso com um excelente programa, um apresentador com sólidos conhecimentos e extensa experiência prática para compartilhar conosco e participantes do mais elevado nível, **não poderia ser menos do que ótimo. E assim foi. Dez. A nota é dez.**"*



## RICARDO BARRA

Primeiro Diretor Presidente da Minas Arena gestora do Mineirão. Foi Diretor de Operações e Engenharia da Concer gestora da BR 040 por 17 anos. Atual Diretor Executivo da Franchetti & Merola Engenharia.

*"Particpei do primeiro grupo do PFC e **foi um experiência muito gratificante e significativa**, pois foi possível adentrar nos conceitos de governança em um ambiente muito qualificado, onde participavam executivos com grande bagagem e de vários segmentos de mercado e palestrantes altamente capacitados."*

# CELINT

## FOTOS



## ANEXO I

# “EDUCAÇÃO EM GOVERNANÇA”

O Centro de Estudos em Liderança e Governança Integrais – CELINT propicia diversos produtos educacionais para a formação de Conselheiros de Administração e Consultivos, em âmbito nacional e internacional.

Nossos Cursos estão voltados para uma visão abrangente e diferenciada sobre a atuação dos Conselheiros e procuram contribuir com insights para os profissionais que desejam iniciar ou desenvolver esta carreira.

Nossas Certificações habilitam para aprofundar em nível máximo o conhecimento sobre Governança e Conselhos, bem como, uma delas, é pioneira no emergente mercado para Conselheiros Consultivos.



### **ALUMNI PLUS+® | Programa de Relacionamento CELINT**

*Indicado para todos aqueles que participaram de 1 ou mais Programas/Certificações CELINT*  
Programa de Relacionamento entre ex-Alunos, Professores, Sócios e Conselheiros do CELINT, que promove e facilita acesso a conhecimento, networking, desenvolvimento e oportunidades para que seus membros possam se sentir sempre apoiados no desenvolvimento de suas carreiras como Conselheiros Consultivos: [www.celint.net.br/alumniplus](http://www.celint.net.br/alumniplus)



### **FÓRUM ANUAL DE GOVERNANÇA**

*Indicado para Conselheiros, Executivos, CEOs, Sócios Fundadores, Acionistas*  
O Fórum de Governança é um encontro anual com o objetivo de propiciar “insights” e “networking” de altíssimo nível para aqueles que estão ou objetivam estar na carreira de Conselheiro de Empresas.: [www.celint.net.br/forumconselheiros](http://www.celint.net.br/forumconselheiros)



### **PFC | PROGRAMA DE FORMAÇÃO DE CONSELHEIROS**

*Indicado para Executivos que atuam ou desejam atuar como Conselheiros*  
Proporcionar aos participantes uma visão de conjunto sobre o mercado de Conselheiros Administrativos e Consultivos no Brasil, ajudar em como elaborar um plano pessoal de desenvolvimento para se habilitar a atuar de forma eficaz nesse mercado e, também, como encontrar oportunidades para tal: [www.celint.net.br/pfc](http://www.celint.net.br/pfc)



### **ConCertif® | CERTIFICAÇÃO DE CONSELHEIROS CONSULTIVOS**

*Indicado para Conselheiros com foco em PMGs empresas, familiares, multissocietárias, etc.*  
Única certificação com formação voltada exclusivamente para a atuação como Conselheiro Consultivo, abordando características específicas cruciais a serem trabalhadas. Pioneira no mercado nacional. Corpo docente altamente diferenciado, com Instrutores que reúnem experiência executiva, de governança e acadêmica: [www.celint.net.br/concertif](http://www.celint.net.br/concertif)



### **CERTIFICAÇÃO AVANÇADA PARA CONSELHEIROS**

*Indicada para Conselheiros ConCertif® e/ou com experiência em Conselho*

Este programa tem como objetivo propiciar as competências, habilidades e atitudes necessárias para uma atuação premium como Conselheiro, exercendo suas atividades com conhecimento de causa e preparo para superar barreiras de caráter técnico e comportamental, tanto por restrições da empresa em que atua, como por idiosincrasias de outros profissionais, acionistas e familiares ligados aos negócios.: [www.celint.net.br/certificacaoavancada](http://www.celint.net.br/certificacaoavancada)



### **TCP | NETWORKING PARA A CARREIRA PROFISSIONAL**

*Indicado para Profissionais que desejam realizar um networking efetivo para atuar como Conselheiros*

Municar os participantes de métodos comprovados para a realização de um networking efetivo, com vistas a buscar oportunidades de atuação profissional como Conselheiro (ou para uma nova carreira). Também oferece os elementos-chave para o processo de transformação pessoal em direção a uma atuação inovadora nas empresas. Finalmente, traz à consciência como gerir o seu patrimônio de forma a garantir recursos para a jornada tranquila rumo à nova profissão: [www.celint.net.br/tcp](http://www.celint.net.br/tcp)



### **ESG NOS NEGÓCIOS | O que a Liderança precisa saber**

*Conselheiros de Empresas, CEOs, Diretores e outros profissionais de alta gestão responsáveis pela formulação de modelos de negócios em suas organizações*

Oferecer a executivos e membros de conselhos conhecimento sobre fatores ESG e a relação deles com o sucesso e continuidade dos negócios nesta década: [www.celint.net.br/esg](http://www.celint.net.br/esg)



### **FIN | FINANÇAS ESTRATÉGICAS PARA A GOVERNANÇA**

*Indicado para Profissionais oriundos de áreas não financeiras*

Oferecer as ferramentas adequadas para controlar os resultados dos negócios da organização e permitir um *oversight* para identificar ameaças e oportunidades, acompanhar o desempenho e atuar nas correções de rumo, tanto do ponto de vista econômico como financeiro: [www.celint.net.br/fin](http://www.celint.net.br/fin)



### **CTD | INOVAÇÃO E TECNOLOGIA NO ÂMBITO DO CONSELHO**

*Conselheiros de Empresas, CEOs, Diretores e outros profissionais de alta gestão responsáveis pela formulação de modelos de negócios em suas organizações*

Propiciar aos participantes uma visão geral do processo de transformação digital e ferramentas para atuar na digitalização dos negócios sob a perspectiva das funções de Governança (Sócios Quotistas e Conselheiros): [www.celint.net.br/ctd](http://www.celint.net.br/ctd)



### **MGC | MEDIAÇÃO NO ÂMBITO DA GOVERNANÇA PARA CONSELHEIROS**

*Conselheiros de Empresas e Sócios Dirigentes que desejam conhecer as ferramentas para atuação direta na resolução de conflitos*

Propiciar aos participantes uma visão geral acerca das principais metodologias de intervenção em conflitos, seus custos, benefícios e adequações, além da compreensão dos conflitos vivenciados por Conselheiros e Acionistas de PMEs: [www.celint.net.br/mgc](http://www.celint.net.br/mgc)



### **FAM | O CONSELHEIRO E A FAMÍLIA EMPRESÁRIA – PROTEÇÃO E SUCESSÃO PATRIMONIAL**

*Indicado para Conselheiros e profissionais que pretendem executar ou revisar o seu planejamento sucessório*

Apresentar aspectos de sucessão familiar, reestruturação societária, planejamento tributário e proteção patrimonial, com a finalidade de demonstrar as vantagens e diferenças na constituição de uma holding para o controle e sucessão da administração dos negócios, como também a constituição de uma administradora de bens imóveis próprios, para redução tributária e proteção dos bens: [www.celint.net.br/fam](http://www.celint.net.br/fam)



### **GSU | GOVERNANÇA PARA START-UPS E SCALE-UPS**

*Indicado aos profissionais que buscam atuar como Mentores, Investidores, Advisors e Conselheiros em Start-ups*

Apresentar e discutir como ter uma Governança adequada às necessidades do negócio das Start-ups e Scale-ups em um ambiente volátil, suas diferenças para a Governança “tradicional” das empresas, metodologias e modelos de Governança aplicáveis e, também, métricas de acompanhamento: [www.celint.net.br/gsu](http://www.celint.net.br/gsu)



### **PMP | PROGRAMA PARA MÚLTIPLAS POSSIBILIDADES**

*Indicado para Profissionais que desejam liberdade e potencial de realização*

Este Programa se destina a todos os profissionais que desejam transitar para uma nova fase da carreira, onde múltiplas fontes de receitas sejam a tônica, e não apenas uma relação de emprego com uma única organização. É um produto exclusivo, ajuda a definir quais caminhos você poderá seguir profissionalmente, a partir de seu desejo e competências: [www.celint.net.br/pmp](http://www.celint.net.br/pmp)

## ANEXO II

# “CONSULTORIA EM GOVERNANÇA”

O Centro de Estudos em Liderança e Governança Integrais - CELINT realiza Consultorias para Desenvolvimento de Governança Corporativa e de Conselhos. Auxilia empresas de diferentes portes a implementar ou aprimorar os processos de Governança Corporativa e atua, também, em projetos de Desenvolvimento Estratégico e Transformação Construtiva de Negócios.

Veja abaixo os produtos/serviços que o CELINT oferece na área de Governança:



### **IMPLANTAÇÃO DE CONSELHO CONSULTIVO EXCLUSIVO**

Grande parte dos problemas de performance empresarial, e de obtenção de resultados, dependem não de mais “gestão”, mas de “governança”. Uma Governança estruturada muda e transforma uma organização. A Governança é o melhor mecanismo para fomentar a estratégia de negócios, no seio das organizações



### **IMPLANTAÇÃO DE CONSELHO CONSULTIVO CONJUNTO**

BoardCon® - Board Conjunto, é uma forma de atuação conjunta de um grupo de pequenas e médias empresas, não concorrentes, que compartilham um Conselho Consultivo. Desta forma, ganham forças, ideias, recursos e benefícios, economizando custos!



### **ASSESSMENT DE GOVERNANÇA**

Diversas pesquisas têm comprovado que as empresas com boa Governança são mais lucrativas, mais bem avaliadas pelo público em geral e apresentam maior probabilidade de longevidade e retorno aos acionistas.

Ao elaborarmos um projeto de Assessment das práticas de Governança de sua empresa, por meio de diagnóstico e prognóstico, um círculo virtuoso de melhoria das práticas poderá levar a um novo patamar de resultados e sustentabilidade.



### **IMPLANTAÇÃO DE ESG (Environment, Social and Governance)**

Cada vez mais as empresas precisam se alinhar à entrega de valor aos diversos Stakeholders. Na Europa e nos EUA empresas classificadas com o selo ESG têm obtido preferência dos Investidores e conseguido valores de mercado, bem como performance, superiores. Ao elaborarmos um projeto de desenvolvimento em ESG de sua empresa, por meio de diagnóstico e prognóstico, um círculo virtuoso de melhoria das práticas poderá levar a um novo patamar de resultados e sustentabilidade.



### **AVALIAÇÃO DE CONSELHOS**

Um dos mecanismos mais efetivos da atuação dos Conselhos é a sua avaliação periódica.

- Há um mix ideal de competências para o momento do negócio?
- As práticas e ritos estão adequados?
- Os membros têm bom desempenho em relação ao propósito do Conselho?
- O colegiado como um todo toma boas decisões?

Ajudamos sua empresa, com visão neutra e isenta, a melhorar o potencial e efetividade do seu Board.



### **RECRUTAMENTO & SELEÇÃO DE CONSELHEIROS**

Um processo customizado e desenvolvido pelo CELINT, exclusivamente para a sua empresa, contemplando as seguintes etapas:

- Definir o perfil, os papéis e responsabilidades do Conselheiro que atuará no Conselho/Comitê;
- Recrutar, junto à base de Conselheiros formados pelo CELINT e, também, fora dela, de forma ampla, focando no perfil adequado;
- Selecionar, dentre os perfis recrutados, aqueles que mais se aproximam às necessidades específicas de sua empresa;
- Dar suporte à empresa em todas as fases do processo de seleção do Conselheiro;
- Realizar teste com o finalista; e
- Encerrar o processo de seleção após sua empresa identificar o Conselheiro com o perfil desejado.