

PERGUNTAS & RESPOSTAS

● **LIVE 30'**

“Finanças para Conselheiros”

CONDUÇÃO

GASPAR CARREIRA JR.

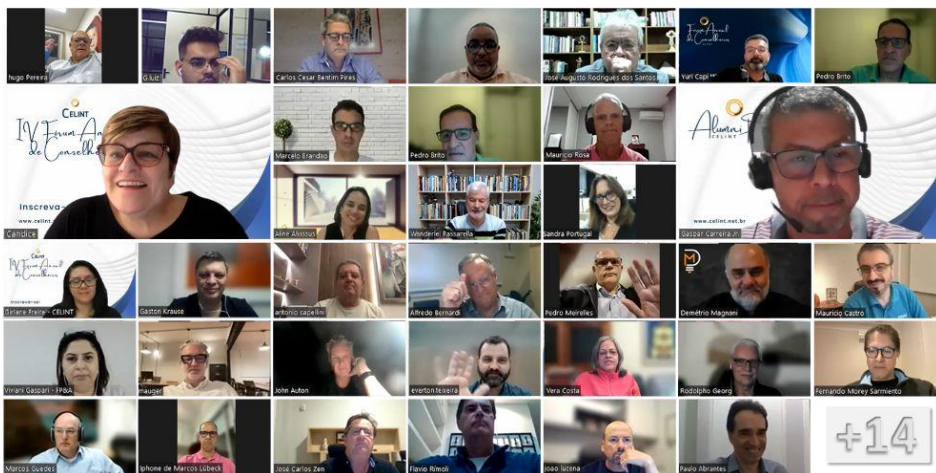
Sócio & Diretor Alumni Plus+®

CANDICE FERNANDES

Sócia & Conselheira no CELINT

Finanças para Conselheiros

LIVE 30' 02.08.2023
Finanças para Conselheiros
www.celint.net.br/lives



PERGUNTA 1

18:04:46 | Mauricio Rosa: “Gaspar, estes números para o “futuro” não devem ser trazidos pelo CEO junto com o CFO ?”

- ▶ Gaspar Carreira Jr.: Respondida ao vivo durante a LIVE 30'. Veja na gravação: <https://youtu.be/9dkOo413ceA>

PERGUNTA 2

18:08:44 | Marcos Guedes: *“Gaspar, como você imagina que ocorreu com o Conselho da Americanas que não identificou os principais erros”*

- ▶ Gaspar Carreira Jr.: Respondida ao vivo durante a LIVE 30'. Veja na gravação: <https://youtu.be/9dkOo413ceA>

PERGUNTA 3

18:11:07 | Marcos Guedes: *“Você não pensa que os diretores tem condições de "esconder" os resultados de performance a curto e/ou longo prazo?”*

- ▶ Gaspar Carreira Jr.: Respondida ao vivo durante a LIVE 30'. Veja na gravação: <https://youtu.be/9dkOo413ceA>

PERGUNTA 4

18:13:31 | Vera Costa: *“Gaspar, você pode contar uma experiência sua como conselheiro onde identificou algo não ok na empresa em termos financeiros e como foi o desfecho perante o conselho como um todo e com o board”*

- ▶ Gaspar Carreira Jr.: Respondida ao vivo durante a LIVE 30'. Veja na gravação: <https://youtu.be/9dkOo413ceA>

PERGUNTA 5

18:14:26 | Pedro Brito: *“Americanas de novo: a responsável pela KPMG disse que não era possível identificar fraudes já que os CEOs e os Diretores queriam esconder os números... se a auditoria externa se julga incapaz, o conselheiro também não conseguiria... concorda?”*

- ▶ Gaspar Carreira Jr.: Respondida ao vivo durante a LIVE 30'. Veja na gravação: <https://youtu.be/9dkOo413ceA>

PERGUNTA 6

18:15:50 | Antonio Capellini : *“Gaspar, se como Conselheiros notamos que os outros membros do Conselho não são tão versados na área financeira... Você recomendaria a proposta dar nos uma aula sobre o tema nos mesmos ou sugerir um terceiro para fazê-lo?”*

- ▶ Gaspar Carreira Jr.: Respondida ao vivo durante a LIVE 30'. Veja na gravação: <https://youtu.be/9dkOo413ceA>

PERGUNTA 7

18:16:46 | Meire Ferreira: *“A agenda ESG está presente nas empresas como parte do papel como Conselheiro(a) independente? Como o CELINT olha para essa agenda?”*

- ▶ Gaspar Carreira Jr.: Respondida ao vivo durante a LIVE 30'. Veja na gravação: <https://youtu.be/9dkOo413ceA>

PERGUNTA 8

18:19:23 | Antonio Capellini : “Gaspar, estou me referindo aos outros membros...ajudo eles ou busco terceiros?”

- ▶ *Gaspar Carreira Jr.: Respondida ao vivo durante a LIVE 30'. Veja na gravação: <https://youtu.be/9dkOo413ceA>*

PERGUNTA 9

18:20:18 | Vera Costa: “Você já teve algum caso em que despesa de custeio foi lançada como investimento para criar um espaço, um conforto em relação ao orçamento de custos operacionais? Como conduzir esse tipo de questão? ”

- ▶ *Gaspar Carreira Jr.: Respondida ao vivo durante a LIVE 30'. Veja na gravação: <https://youtu.be/9dkOo413ceA>*

PERGUNTA 10

18:20:45 | Paulo Abrantes: “Gaspar, quais são os principais riscos financeiros que os conselheiros precisam mapear e acompanhar em uma empresa?”

- ▶ *Gaspar Carreira Jr.: Respondida ao vivo durante a LIVE 30'. Veja na gravação: <https://youtu.be/9dkOo413ceA>*

PERGUNTA 11

18:23:14 | Pedro Brito: *“Provisionamentos ou reversões de provisionamentos podem mexer muito com resultados... você já teve que confrontar a diretoria por não concordar com o método de provisionamento?”*

- ▶ Gaspar Carreira Jr.: Respondida ao vivo durante a LIVE 30'. Veja na gravação: <https://youtu.be/9dkOo413ceA>

PERGUNTA 12

18:24:43 | Fernando Morey Sarmiento: *“A responsabilidade de acompanhar a performance financeira da empresa e’ responsabilidade do colegiado, como grupo. No trabalho eficaz do grupo reside o sucesso. Você concorda? É claro que cada Conselheiro deve dar o seu melhor, mas tem Conselheiros com maior conhecimento na área.”*

- ▶ Gaspar Carreira Jr.: Respondida ao vivo durante a LIVE 30'. Veja na gravação: <https://youtu.be/9dkOo413ceA>

COMENTÁRIOS:

18:00:29 | Girlane Freire - **CELINT: Boa noite a todos!**

18:00:38 | Girlane Freire - CELINT: **Candice Fernandes** –
<https://www.linkedin.com/in/candicegentilfernandes/>

18:00:46 | Girlane Freire - CELINT: **Gaspar Carreira** –
<https://www.linkedin.com/in/gasparcarreirajr/>

18:01:10 | José Augusto Rodrigues dos Santos: Boa noite pessoal. Prazer estar com todos vocês.

18:01:22 | Alfredo Bernardi - Board Starter Member: Boa noite a todos.

18:01:59 | Luiz Horta: Boa tarde pessoal

18:02:19 | Carlos Cesar Bentim Pires: Boa noite a todos!

18:02:51 | Girlane Freire - CELINT: **Próximos programas do CELINT:**

PFC turma 31 - início neste sábado 05/ago -
<https://www.celint.net.br/pfc>

FAM turma 2 – em 26/ago -
<https://www.celint.net.br/fam>

FIN turma 7 - início em 05/set -
<https://www.celint.net.br/fin>

18:06:04 | Fernando Morey Sarmiento: Concordo. O due diligence prévio a entrada ao Conselho é fundamental.

18:08:15 | Girlane Freire - **CELINT: Para inscrição no IV Fórum Anual |
Conselheiros do CELINT acesse:**
<https://www.celint.net.br/forumconselheiros>

18:08:34 | Carlos Cesar Bentim Pires: Nas próximas duas semanas é a temporada | conferencias.....programem-se....

18:14:56 | Meire Ferreira: Olá, boa noite. Meu nome é Meire Ferreira, representando a GT no call. Sou especialista em gestão | sustentabilidade e Governança é a variável mais relevante. Obrigada por poder participar.

18:17:52 | Vera Costa: Olá Meire. Bem vinda aqui.

18:25:59 | Sandra Portugal: Sensacional Gaspar! Excelentes pontos de atenção

18:28:14 | Alexandre Conceição: Gaspar, muito bom o papo. Prática e experiência é tudo. Parabéns pela live e Candice, pela coordenação. Preciso partir para outra agenda! Um abraço, pessoal!

18:28:16 | José Augusto Rodrigues dos Santos: Gaspar, obrigado pelas dicas e recomendações. Bom conhecer a experiência real de quem já viveu situações complicadas. Obrigado. Parabéns Celint por mais esta live. Abraços a todos.

18:28:25 | Pedro Brito: Exatamente!

18:29:19 | Marcos Guedes: Parabéns!!! o tempo voou!!

18:29:40 | Paulo Abrantes: Excelente tema!

18:29:47 | Vera Costa: muito bom Gaspar! Como sempre!

18:29:55 | Sandra Portugal: Parabéns!!!

18:29:56 | Vera Costa: grata a todos

18:29:57 | iPhone Filo: Excelente!!!

18:30:00 | Paulo Abrantes: Muito bom Gaspar!

18:30:00 | Meire Ferreira: Adorei a interação! Obrigada.

18:30:05 | Viviani Gaspari - FP&A: grata a todos!



ASSISTA A GRAVAÇÃO DA LIVE:

<https://youtu.be/9dkOo413ceA>



PRÓXIMAS LIVES

CONHEÇA A PROGRAMAÇÃO:

<https://www.celint.net.br/lives>



Acreditamos que podemos seguir:

“Transformando construtivamente as organizações por meio da Governança Integral”

CELINT - Centro de Estudos em Liderança e Governança Integrais Ltda
CNPJ: 22.468.939/0001-18 | atendimento@celint.net.br | Fone/WhatsApp: **+55 (12) 3631-1138**

SEDE | Av. José Wilker Ator, 605 - Bloco 1-B, Sala 1124 - Rio de Janeiro, RJ 22775-024

FILIAL | Rua Jurandir Martins Filho, 35 - Sala 401 - Taubaté, SP 12041-065