

CTD

INOVAÇÃO E TECNOLOGIA NO ÂMBITO DO CONSELHO



O objetivo deste programa é propiciar aos participantes uma visão geral do processo de transformação digital e ferramentas para atuar na digitalização dos negócios sob a perspectiva das funções de Governança (Sócios Quotistas e Conselheiros).

Turma 6 - OnLine



SUMÁRIO

| | |
|---|-----------|
| PROGRAMA | 03 |
| ▶ Objetivo | 03 |
| ▶ A quem se destina | 03 |
| ▶ Metodologia | 03 |
| ▶ Facilitadores | 05 |
| ▶ Data & Local | 07 |
| ▶ Inscrições | 07 |
| ▶ Esclarecimentos | 07 |
| | |
| ANEXO I – “Educação em Governança” | 08 |
| ANEXO II – “Consultoria em Governança” | 12 |



PROGRAMA

CTD | INOVAÇÃO E TECNOLOGIA NO ÂMBITO DO CONSELHO

▶ OBJETIVO

Propiciar aos participantes uma visão geral do processo de transformação digital e ferramentas para atuar na digitalização dos negócios sob a perspectiva das funções de Governança (Sócios Quotistas e Conselheiros).

▶ A QUEM SE DESTINA

Conselheiros de Empresas (Consultivos ou de Administração), CEOs, Diretores e outros profissionais de alta gestão responsáveis pela formulação de modelos de negócios em suas organizações.

▶ METODOLOGIA

O programa tem duração de 10 horas, por videoconferência, e consiste em conceitos, dados e exemplos, discussão sobre cases, vídeos e artigos.

São 5 sessões com duração de 2 horas cada. Antes de cada sessão, materiais de estudo (cases, vídeos, artigos, etc.) poderão ser enviados previamente para serem discutidos durante as sessões.

Conteúdo Programático:

▶ Sessão 1 – O que é transformação digital?

- Conceitos iniciais;
- Conselheiros e Sócios Quotistas como catalisadores do processo de digitalização dos negócios;
- Dirigir e controlar a organização em direção ao futuro.

- ▶ **Sessão 2 – As cinco tecnologias e aplicações consolidadas para a digitalização dos negócios**
 - IoT (Internet of Things);
 - AI (Artificial Intelligence);
 - Big Data;
 - Cloud and Mobile;
 - Block Chain.

- ▶ **Sessão 3 – Colocando em prática (I)**
 - Transformação Digital no bojo de uma estratégia, um modelo de negócios e um posicionamento mercadológico;
 - Caso de Sucesso – 1.

- ▶ **Sessão 4 – Colocando em prática (II)**
 - O que fazer para se tornar um profissional com mindset digital;
 - Caso de Sucesso – 2.

- ▶ **Sessão 5 – Governança da segurança da informação e o papel dos Conselhos Consultivos**
 - Introdução à Governança da Segurança da Informação
 - O Papel dos Conselhos Consultivos
 - Compliance e Regulamentações
 - Gestão de Riscos em Segurança da Informação

▶ FACILITADORES



YURI CAPI

Coordenador Geral e Facilitador

Sou CEO no CELINT – Centro de Estudos em Liderança e Governança Integrais, Chairman no GAMT – Grupo de Assessoria e Mobilização de Talentos, Conselheiro na HANDgc M&A. Certificado como Conselheiro Consultivo, pelo CELINT, e como Conselheiro de Administração Internacional, pela Governance Solutions – Canadá.

Fui CEO e Chairman na EMBRAER PORTUGAL SA (Évora/Portugal) e, também, CEO na Harbin Embraer Aircraft Industry (Harbin/China).

Sou Engenheiro Mecânico (UNESP) com pós graduação em segurança do trabalho (UNESP) e gestão de projetos (USP).

Sou Mestrando em Governança Corporativa pela UNIFESP / FMU.



HERMENEGILDO CAVALCANTI

Facilitador

Certificado como Conselheiro Consultivo Certificado – ConCertif®, pelo CELINT. Conselheiro Consultivo na ConecTec e na ABC3. Founder e Partner na 242 Academia de Negócios. Exerceu a função de Business Engagement Manager - Customer Services & Support - Latin America na Microsoft, onde atuou por mais de 16 anos. Foi VP/CIO na WTC Business Club e, também, Sr. Services Sales Manager na Oracle. Bacharel em Ciências Contábeis pela Universidade Cidade de São Paulo – UNICID.



PAULO FOGETTI

Facilitador

Managing Director Latam na Dura-Line International, Advisor na Grant Thornton Brasil, na 2CX e na Comdata Group. Foi CEO da Europe Assistance, do grupo Bradesco, e General Manager na Asea Brown Boveri e na Diveo Telecomunicações, empresa do grupo Ericsson e Intelig. Engenheiro eletrônico pela FAAP, com pós graduação em Administração e Finanças pela FGV e PDE pela FDC.



EDUARDO MARGARA

Facilitador

Mais de 30 anos de experiência executiva. Engenheiro de produção formado na FEI, com Mestrado e Doutorado pela POLI - USP, pós-graduado em Administração de Empresas pela Universidade Mackenzie e especialização em Gestão no programa AMP do IESE Business School em Barcelona. Exerceu funções C-Level, nos setores de Consultoria, Telecomunicações, Saúde e Fundos de Investimento de Private Equity. Foi CIO - Diretor de TI e processos da Telefônica, com atuação no Brasil e na América Latina. No Pátria Investimentos, atuou como COO e CIO de empresas investidas, na criação de valor, no Brasil e na Colômbia. Sênior Advisor, Membro de Conselho Consultivo e Mentor de Startups na Distrito (Hub de Inovação). A frente de projetos de Transformação Digital, liderou vários projetos, tais como: "Chassi" - Arquitetura de TI; Atualização da infraestrutura de TI em nuvem e cibersecurity; Centralização de Contact Center Omnichannel; plataforma de vendas online; serviço de telemedicina; CSC de back office; Analytics em gestão de risco em saúde; jornada digital do cliente - CX (websites / app mobile / totens de serviço); BI - Business Intelligence . Liderou mais de 30 projetos de consultoria pela Coopers&Lybrand no Brasil e no Exterior.



ENIO KLEIN

Facilitador

Engenheiro Eletricista e de Sistemas pela Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro. CEO na Doxa Advisers e professor em cursos de pós-graduação, Enio Klein é influenciador e especialista em arquitetura empresarial, transformação digital e seus impactos nas áreas de negócio tais como vendas, marketing, experiência do cliente. Acredita no trabalho colaborativo e na diversidade para criar condições para a inovação e melhoria da produtividade nas organizações.

Defende a tecnologia como fator fundamental para a melhoria das condições sociais e qualidade de vida nos próximos anos.

Neste sentido tem se dedicado a apoiar organizações em seus projetos de adequação à LGPD (Lei Geral de Proteção de Dados) a qual considera a espinha dorsal para que nova sociedade tecnológica possa emergir com bases éticas e respeitando o direito do cidadão a privacidade e proteção de seus dados pessoais.

▶ DATA & LOCAL

Data: 5 sextas-feiras seguidas, das 8h às 10h

- Sessão 1: **02 de agosto de 2024**
- Sessão 2: **09 de agosto de 2024**
- Sessão 3: **16 de agosto de 2024**
- Sessão 4: **23 de agosto de 2024**
- Sessão 5: **30 de agosto de 2024**

Local: On-line e ao vivo - plataforma Zoom

▶ INSCRIÇÕES

- Solicite a sua inscrição pelo Site Oficial: www.celint.net.br/ctd ou pelos canais abaixo.

▶ ESCLARECIMENTOS

Entre em contato com a Equipe CELINT pelos canais abaixo:

 www.celint.net.br |  atendimento@celint.net.br |  (12) [3631 1138](tel:36311138)

ANEXO I

“EDUCAÇÃO EM GOVERNANÇA”

O Centro de Estudos em Liderança e Governança Integrais – CELINT propicia diversos produtos educacionais para a formação de Conselheiros de Administração e Consultivos, em âmbito nacional e internacional.

Nossos Cursos estão voltados para uma visão abrangente e diferenciada sobre a atuação dos Conselheiros e procuram contribuir com insights para os profissionais que desejam iniciar ou desenvolver esta carreira.

Nossas Certificações habilitam para aprofundar em nível máximo o conhecimento sobre Governança e Conselhos, bem como, uma delas, é pioneira no emergente mercado para Conselheiros Consultivos.

Programas, Certificações e Eventos:



ALUMNI PLUS+® | Programa de Relacionamento CELINT

Indicado para todos aqueles que participaram de 1 ou mais Programas/Certificações CELINT
Programa de Relacionamento entre ex-alunos, Professores, Sócios e Conselheiros do CELINT, que promove e facilita acesso a conhecimento, networking, desenvolvimento e oportunidades para que seus membros possam se sentir sempre apoiados no desenvolvimento de suas carreiras como Conselheiros Consultivos: www.celint.net.br/alumniplus



FÓRUM ANUAL DE GOVERNANÇA

Indicado para Conselheiros, Executivos, CEOs, Sócios Fundadores, Acionistas
O Fórum de Governança é um encontro anual com o objetivo de propiciar “insights” e “networking” de altíssimo nível para aqueles que estão ou objetivam estar na carreira de Conselheiro de Empresas.: www.celint.net.br/forumconselheiros



PFC | PROGRAMA DE FORMAÇÃO DE CONSELHEIROS

Indicado para Executivos que atuam ou desejam atuar como Conselheiros
Proporcionar aos participantes uma visão de conjunto sobre o mercado de Conselheiros Administrativos e Consultivos no Brasil, ajudar em como elaborar um plano pessoal de desenvolvimento para se habilitar a atuar de forma eficaz nesse mercado e, também, como encontrar oportunidades para tal: www.celint.net.br/pfc



ConCertif® | CERTIFICAÇÃO DE CONSELHEIROS CONSULTIVOS

Indicado para Conselheiros com foco em PMGs empresas, familiares, multissocietárias, etc.

Única certificação com formação voltada exclusivamente para a atuação como Conselheiro Consultivo, abordando características específicas cruciais a serem trabalhadas. Pioneira no mercado nacional. Corpo docente altamente diferenciado, com Instrutores que reúnem experiência executiva, de governança e acadêmica: www.celint.net.br/concertif



CERTIFICAÇÃO AVANÇADA PARA CONSELHEIROS

Indicada para Conselheiros ConCertif® e/ou com experiência em Conselho

Este programa tem como objetivo propiciar as competências, habilidades e atitudes necessárias para uma atuação premium como Conselheiro, exercendo suas atividades com conhecimento de causa e preparo para superar barreiras de caráter técnico e comportamental, tanto por restrições da empresa em que atua, como por idiossincrasias de outros profissionais, acionistas e familiares ligados aos negócios.: www.celint.net.br/certificacaoavancada

Workshops Complementares:



FAM | O CONSELHEIRO E A FAMÍLIA EMPRESÁRIA – PROTEÇÃO E SUCESSÃO PATRIMONIAL

Indicado para Membros de famílias empresárias, Conselheiros e, principalmente, às pessoas que pretendem executar ou revisar o seu planejamento sucessório e patrimonial.

Apresentar as principais ferramentas e demonstrar as vantagens e diferenças na constituição de uma holding para o controle e sucessão da administração dos negócios, como também a constituição de uma administradora de bens imóveis próprios, para redução tributária e proteção nos bens.: www.celint.net.br/fam



TCP | NETWORKING PARA A CARREIRA PROFISSIONAL

Indicado para Profissionais que desejam realizar um networking efetivo para atuar como Conselheiros

Municar os participantes de métodos comprovados para a realização de um networking efetivo, com vistas a buscar oportunidades de atuação profissional como Conselheiro (ou para uma nova carreira). Também oferece os elementos chave para o processo de transformação pessoal em direção a uma atuação inovadora nas empresas. Finalmente, traz à consciência como gerir o seu patrimônio de forma a garantir recursos para a jornada tranquila rumo à nova profissão: www.celint.net.br/tcp

Programas Complementares:



ART | A ARTE DA ESCUTA E O PROCESSO DECISÓRIO EM CONSELHOS

Indicado para Conselheiros de Empresas, Executivos e outros profissionais que almejam a carreira de Conselheiro.

Propiciar o aumento da qualidade das conversas e decisões estratégicas entre os conselheiros, ampliar os horizontes de possibilidades, diminuir os conflitos e robustecer a tomada de: www.celint.net.br/art



CTD | INOVAÇÃO E TECNOLOGIA NO ÂMBITO DO CONSELHO

Conselheiros de Empresas, CEOs, Diretores e outros profissionais de alta gestão responsáveis pela formulação de modelos de negócios em suas organizações

Propiciar aos participantes uma visão geral do processo de transformação digital e ferramentas para atuar na digitalização dos negócios sob a perspectiva das funções de Governança (Sócios Quotistas e Conselheiros): www.celint.net.br/ctd



ESG NOS NEGÓCIOS | O que a Liderança precisa saber

Conselheiros de Empresas, CEOs, Diretores e outros profissionais de alta gestão responsáveis pela formulação de modelos de negócios em suas organizações

Oferecer a executivos e membros de conselhos conhecimento sobre fatores ESG e a relação deles com o sucesso e continuidade dos negócios nesta década: www.celint.net.br/esg



FIN | FINANÇAS ESTRATÉGICAS PARA A GOVERNANÇA

Indicado para Profissionais oriundos de áreas não financeiras

Oferecer as ferramentas adequadas para controlar os resultados dos negócios da organização e permitir um *oversight* para identificar ameaças e oportunidades, acompanhar o desempenho e atuar nas correções de rumo, tanto do ponto de vista econômico como financeiro: www.celint.net.br/fin



GSU | GOVERNANÇA PARA STARTUPS E SCALEUPS

Indicado aos profissionais que buscam atuar como Mentores, Investidores, Advisors e Conselheiros em Startups

Apresentar e discutir como ter uma Governança adequada às necessidades do negócio das Startups e Scaleups em um ambiente volátil, suas diferenças para a Governança "tradicional" das empresas, metodologias e modelos de Governança aplicáveis e, também, métricas de acompanhamento: www.celint.net.br/gsu



JUR | ASPECTOS JURÍDICOS PARA CONSELHEIROS DE EMPRESAS

Indicado para Conselheiros de Empresas (Consultivos ou de Administração), Sócios Quotistas, CEOs, C-Levels e outros profissionais de alta gestão.

Oferecer aos profissionais não formados na área de Direito e que atuam ou pretendem atuar em Conselho de Empresas conhecimentos pertinentes para compreenderem suas responsabilidades como conselheiro, bem como, ter contato com práticas sobre os principais aspectos legais e instrumentos societários que envolvem a governança de uma organização: www.celint.net.br/jur



MGC | MEDIAÇÃO NO ÂMBITO DA GOVERNANÇA PARA CONSELHEIROS

Conselheiros de Empresas e Sócios Dirigentes que desejam conhecer as ferramentas para atuação direta na resolução de conflitos

Propiciar aos participantes uma visão geral acerca das principais metodologias de intervenção em conflitos, seus custos, benefícios e adequações, além da compreensão dos conflitos vivenciados por Conselheiros e Acionistas de PMEs: www.celint.net.br/mgc



SEC | O(A) SECRETÁRIO(A) E A SECRETARIA DE GOVERNANÇA

Indicado para Conselheiros de Empresas, Presidentes de Conselhos, Governance Officers e outros profissionais envolvidos com a Governança Corporativa.

Oferecer aos profissionais que atuam em Secretaria de Governança, em Conselhos de Empresas, como *Governance Officer* ou em áreas correlatas à Governança Corporativa, quais são as habilidades e os conhecimentos para atuar como um Secretário de Governança, bem como as atribuições, responsabilidades e ferramentas aplicáveis a um Secretário e a uma Secretaria de Governança: www.celint.net.br/sec

ANEXO II

“CONSULTORIA EM GOVERNANÇA”

O Centro de Estudos em Liderança e Governança Integrais CELINT realiza Consultorias para Desenvolvimento de Governança Corporativa e de Conselhos. Auxilia empresas de diferentes portes a implementar ou aprimorar os processos de Governança Corporativa e atua, também, em projetos de Desenvolvimento Estratégico e Transformação Construtiva de Negócios.

Veja abaixo os produtos/serviços que o CELINT oferece na área de Governança:



IMPLANTAÇÃO DE CONSELHO CONSULTIVO EXCLUSIVO

Grande parte dos problemas de performance empresarial, e de obtenção de resultados, dependem não de mais “gestão”, mas de “governança”. Uma Governança estruturada muda e transforma uma organização. A Governança é o melhor mecanismo para fomentar a estratégia de negócios, no seio das organizações



IMPLANTAÇÃO DE CONSELHO CONSULTIVO CONJUNTO

BoardCon® - Board Conjunto, é uma forma de atuação conjunta de um grupo de pequenas e médias empresas, não concorrentes, que compartilham um Conselho Consultivo. Desta forma, ganham forças, ideias, recursos e benefícios, economizando custos!



PROGRAMA BOARDONE®

O objetivo central deste Programa é disponibilizar às empresas um serviço que visa assessorar as organizações na direção do desenvolvimento contínuo da Governança fortalecendo a estratégia da perenidade adaptativa do negócio.



ASSESSMENT DE GOVERNANÇA

Diversas pesquisas têm comprovado que as empresas com boa Governança são mais lucrativas, mais bem avaliadas pelo público em geral e apresentam maior probabilidade de longevidade e retorno aos acionistas.

Ao elaborarmos um projeto de Assessment das práticas de Governança de sua empresa, por meio de diagnóstico e prognóstico, um círculo virtuoso de melhoria das práticas poderá levar a um novo patamar de resultados e sustentabilidade.



IMPLANTAÇÃO DE ESG (Environment, Social and Governance)

Cada vez mais as empresas precisam se alinhar à entrega de valor aos diversos Stakeholders. Na Europa e nos EUA empresas classificadas com o selo ESG têm obtido preferência dos Investidores e conseguido valores de mercado, bem como performance, superiores.

Ao elaborarmos um projeto de desenvolvimento em ESG de sua empresa, por meio de diagnóstico e prognóstico, um círculo virtuoso de melhoria das práticas poderá levar a um novo patamar de resultados e sustentabilidade.



AVALIAÇÃO DE CONSELHOS

Um dos mecanismos mais efetivos da atuação dos Conselhos é a sua avaliação periódica.

- Há um mix ideal de competências para o momento do negócio?
- As práticas e ritos estão adequados?
- Os membros têm bom desempenho em relação ao propósito do Conselho?
- O colegiado como um todo toma boas decisões?

Ajudamos sua empresa, com visão neutra e isenta, a melhorar o potencial e efetividade do seu Board.



RECRUTAMENTO & SELEÇÃO DE CONSELHEIROS

Um processo customizado e desenvolvido pelo CELINT, exclusivamente para a sua empresa, contemplando as seguintes etapas:

- Definir o perfil, os papéis e responsabilidades do Conselheiro que atuará no Conselho/Comitê;
- Recrutar, junto à base de Conselheiros formados pelo CELINT e, também, fora dela, de forma ampla, focando no perfil adequado;
- Selecionar, dentre os perfis recrutados, aqueles que mais se aproximam às necessidades específicas de sua empresa;
- Dar suporte à empresa em todas as fases do processo de seleção do Conselheiro;
- Realizar teste com o finalista; e
- Encerrar o processo de seleção após sua empresa identificar o Conselheiro com o perfil desejado.