

PGQ

PROGRAMA DE GOVERNANÇA PARA QUOTISTAS



Um Programa que tem como objetivos proporcionar aos participantes uma visão sintética sobre Governança Corporativa, bem como propiciar um entendimento de qual é o principal papel do **Sócio Quotista** em relação ao futuro desenvolvimento de sua empresa, principalmente no que tange a questões de Governança.



SUMÁRIO

PROGRAMA	03
▶ Metodologia	04
▶ Organização e Condução	05
▶ Data e Local	05
▶ Inscrições	06
▶ Esclarecimentos	06
ANEXO I – “Educação para Conselheiros”	07
ANEXO II – “Consultoria em Governança”	10



PROGRAMA

PGQ | Programa de Governança para Quotistas

Turma 4

Este programa tem como objetivos proporcionar aos Sócios Quotistas uma visão sintética sobre Governança Corporativa, como ele pode aplicar os conceitos à sua Empresa e como ele pode se preparar para exercer o papel de Sócio ao longo do desenvolvimento e maturidade da evolução da mesma.

Todos sabem que a Governança Corporativa é uma matéria que ganha terreno cada vez mais, porém os Sócios Quotistas de empresas médias e médias/grandes ainda sentem uma lacuna nesta área dado que a sua evolução tem sido bastante forte atualmente. Desta forma, este Programa visa criar nos participantes as condições para eles se atualizarem e, também, elaborarem um Plano de Desenvolvimento Profissional - PDP para continuarem atuando bem como Sócios Quotistas, embaixadores de suas empresas.

O programa foi desenvolvido pelo Centro de Estudos de Liderança e Governança Integrals – CELINT.

DESTAQUES DIFERENCIAIS

- **O único programa que visa claramente propiciar uma visão de conjunto ao Sócio Quotista, levando em conta as suas especificidades.**
- **Altamente customizado e alinhado às necessidades individuais de cada um.**
- **Focado em permitir o autodesenvolvimento do Sócio Quotista nos atributos mais importantes de governança e prepara-lo para aumentar a probabilidade de perenizar o futuro de sua companhia.**
- **Turmas exclusivas!**

▶ Metodologia

A metodologia utilizada permite a participação e interação de todos, além de propiciar informações valiosas para estimular o “insight” para os diversos caminhos individuais, como Sócios Quotistas, a serem trilhados para permitir o desenvolvimento e a maturidade de suas Empresas. Um acompanhamento individual customizado complementa a proposta pra trazer solidez às suas decisões sobre desenvolvimento individual.

São itens da metodologia:

1. **Leitura prévia:** serão enviados dois e-books ao participante com o conteúdo que será abordado nos workshops, assim como a sugestão de outros textos que servirão como subsídios para as discussões.
2. **Workshop Parte 1 – Visão sintética e prática sobre Governança Corporativa:**
 - O que é Governança Corporativa
 - Estruturas típicas de Governança
 - Governança Corporativa na Prática
3. **Workshop Parte 2 – O papel e as competências do Sócio Quotista:**
 - Resultados com a Governança
 - Identidade do Sócio
 - Motivações a considerar
 - Papéis a exercer
 - Governança como caminho
 - Desenvolvimento do Quotista
4. **Sessão de mentoria, com foco em:**
 - Revisão de sua trajetória como empresário e suas realizações/contribuições principais.
 - Discussão de seus pontos fortes e fracos para atuação como Sócio Quotista e como aproveitar/adequar cada um deles.
 - Aprimoramento de seu Programa de Capacitação profissional, elaborado durante o workshop. Estabeleceremos em conjunto: o que, como, quando e por quem.

► Facilitador



WANDERLEI PASSARELLA

Conselheiro Certificado Internacional

Mestre em Administração de Empresas e Bacharel em Economia pela FEA-USP. Engenheiro Mecânico pela Escola Politécnica da USP. Pós-graduado na Abordagem Transdisciplinar, pela UNIPAZ- RJ. Foi CEO da Petroflex, da Synteko (GPCQ) e da Orbis South America.

Exerceu cargo de diretoria na Nitroquímica (Grupo Votorantim). Ex-Presidente dos Conselhos de Administração da Senergen, da Copenor (subsidiária da Petrobras) e da Macroplast. Atualmente exerce as funções de Chairman no CELINT – Centro de Estudos em Liderança e Governança Integrais, de Presidente do Conselho na Blavi Part e de Conselheiro na Syrus International.

É Mentor de Executivos C-Level, tendo ajudado mais de 1.000 executivos com mentoring. É certificado local e internacionalmente como Conselheiro – ConCertif®, CCle e ProDir®. Pioneiro em oferecer cursos customizados e Certificações para Conselheiros Consultivos. Fez cursos presenciais de formação executiva nas principais escolas de administração da atualidade, nos EUA (Stanford, Kellog e Harvard), na Suíça (IMD) e na França (Dom Cabral/Insead).

É autor dos livros “Conselheiro de Empresas – o que você precisa saber para construir uma carreira promissora”, “A Reinvenção da Empresa – Projeto Ômega”, “O Despertar dos Líderes Integrais” e “Fábrica de ideias, Banco de Oportunidades”, e coautor do livro “Criando seu próprio negócio: como desenvolver o potencial empreendedor”.

► Data e Local

Local: **Videoconferência, plataforma Zoom**

Data: Próxima Turma a ser divulgada em breve

Data da mentoria individual: a ser agendada **após a conclusão dos workshops**, conforme disponibilidade do mentor e do mentorado (atualmente, por videoconferência).



▶ Inscrições

Pré-requisito: ser sócio, fundador ou quotista de uma empresa.

Inscrição: Solicite a sua inscrição pelo Site Oficial do PGQ www.celint.net.br/pgq ou pelos canais abaixo.

▶ Esclarecimentos

Contatar a Equipe CELINT pelos canais:

 <http://www.celint.net.br/pgq> |  atendimento@celint.net.br |  [\(12\) 3631 1138](tel:(12)36311138)

ANEXO I

“EDUCAÇÃO EM GOVERNANÇA”

O Centro de Estudos em Liderança e Governança Integrais – CELINT propicia diversos produtos educacionais para a formação de Conselheiros de Administração e Consultivos, em âmbito nacional e internacional.

Nossos Cursos estão voltados para uma visão abrangente e diferenciada sobre a atuação dos Conselheiros e procuram contribuir com insights para os profissionais que desejam iniciar ou desenvolver esta carreira.

Nossas Certificações habilitam para aprofundar em nível máximo o conhecimento sobre Governança e Conselhos, bem como, uma delas, é pioneira no emergente mercado para Conselheiros Consultivos.



ALUMNI PLUS+® | Programa de Relacionamento CELINT

Indicado para todos aqueles que participaram de 1 ou mais Programas/Certificações CELINT
Programa de Relacionamento entre ex-Alunos, Professores, Sócios e Conselheiros do CELINT, que promove e facilita acesso a conhecimento, networking, desenvolvimento e oportunidades para que seus membros possam se sentir sempre apoiados no desenvolvimento de suas carreiras como Conselheiros Consultivos: www.celint.net.br/alumniplus



FÓRUM ANUAL DE CONSELHEIROS

Indicado para Conselheiros, Executivos, CEOs, Sócios Fundadores, Acionistas
O Fórum de Conselheiros é um encontro anual com o objetivo de propiciar “insights” e “networking” de altíssimo nível para aqueles que estão ou objetivam estar na carreira de Conselheiro de Empresas.: www.celint.net.br/forumconselheiros



PFC | PROGRAMA DE FORMAÇÃO DE CONSELHEIROS

Indicado para Executivos que atuam ou desejam atuar como Conselheiros
Proporcionar aos participantes uma visão de conjunto sobre o mercado de Conselheiros Administrativos e Consultivos no Brasil, ajudar em como elaborar um plano pessoal de desenvolvimento para se habilitar a atuar de forma eficaz nesse mercado e, também, como encontrar oportunidades para tal: www.celint.net.br/pfc



ConCertif® | CERTIFICAÇÃO DE CONSELHEIROS CONSULTIVOS

Indicado para Conselheiros com foco em PMGs empresas, familiares, multissocietárias, etc.
Única certificação com formação voltada exclusivamente para a atuação como Conselheiro Consultivo, abordando características específicas cruciais a serem trabalhadas. Pioneira no mercado nacional. Corpo docente altamente diferenciado, com Instrutores que reúnem experiência executiva, de governança e acadêmica: www.celint.net.br/concertif



CERTIFICAÇÃO AVANÇADA PARA CONSELHEIROS

Indicada para Conselheiros ConCertif® e/ou com experiência em Conselho

Este programa tem como objetivo propiciar as competências, habilidades e atitudes necessárias para uma atuação premium como Conselheiro, exercendo suas atividades com conhecimento de causa e preparo para superar barreiras de caráter técnico e comportamental, tanto por restrições da empresa em que atua, como por idiosincrasias de outros profissionais, acionistas e familiares ligados aos negócios.: www.celint.net.br/certificacaoavancada



TCP | NETWORKING PARA A CARREIRA PROFISSIONAL

Indicado para Profissionais que desejam realizar um networking efetivo para atuar como Conselheiros

Municiar os participantes de métodos comprovados para a realização de um networking efetivo, com vistas a buscar oportunidades de atuação profissional como Conselheiro (ou para uma nova carreira). Também oferece os elementos-chave para o processo de transformação pessoal em direção a uma atuação inovadora nas empresas. Finalmente, traz à consciência como gerir o seu patrimônio de forma a garantir recursos para a jornada tranquila rumo à nova profissão: www.celint.net.br/tcp



ESG NOS NEGÓCIOS | O que a Liderança precisa saber

Conselheiros de Empresas, CEOs, Diretores e outros profissionais de alta gestão responsáveis pela formulação de modelos de negócios em suas organizações

Oferecer a executivos e membros de conselhos conhecimento sobre fatores ESG e a relação deles com o sucesso e continuidade dos negócios nesta década: www.celint.net.br/esg



FIN | FINANÇAS ESTRATÉGICAS PARA A GOVERNANÇA

Indicado para Profissionais oriundos de áreas não financeiras

Oferecer as ferramentas adequadas para controlar os resultados dos negócios da organização e permitir um *oversight* para identificar ameaças e oportunidades, acompanhar o desempenho e atuar nas correções de rumo, tanto do ponto de vista econômico como financeiro: www.celint.net.br/fin



CTD | CONFIGURAÇÃO DA TRANSFORMAÇÃO DIGITAL NA EMPRESA

Conselheiros de Empresas, CEOs, Diretores e outros profissionais de alta gestão responsáveis pela formulação de modelos de negócios em suas organizações

Propiciar aos participantes uma visão geral do processo de transformação digital e ferramentas para atuar na digitalização dos negócios sob a perspectiva das funções de Governança (Sócios Quotistas e Conselheiros): www.celint.net.br/ctd



MGC | MEDIAÇÃO NO ÂMBITO DA GOVERNANÇA PARA CONSELHEIROS

Conselheiros de Empresas e Sócios Dirigentes que desejam conhecer as ferramentas para atuação direta na resolução de conflitos

Propiciar aos participantes uma visão geral acerca das principais metodologias de intervenção em conflitos, seus custos, benefícios e adequações, além da compreensão dos conflitos vivenciados por Conselheiros e Acionistas de PMEs: www.celint.net.br/mgc



FAM | A GOVERNANÇA E A ESTRUTURAÇÃO DO PATRIMÔNIO FAMILIAR

Indicado para Conselheiros e profissionais que pretendem executar ou revisar o seu planejamento sucessório

Apresentar aspectos de sucessão familiar, reestruturação societária, planejamento tributário e proteção patrimonial, com a finalidade de demonstrar as vantagens e diferenças na constituição de uma holding para o controle e sucessão da administração dos negócios, como também a constituição de uma administradora de bens imóveis próprios, para redução tributária e proteção dos bens: www.celint.net.br/fam



GSU | GOVERNANÇA PARA START-UPS E SCALE-UPS

Indicado aos profissionais que buscam atuar como Mentores, Investidores, Advisors e Conselheiros em Start-ups

Apresentar e discutir como ter uma Governança adequada às necessidades do negócio das Start-ups e Scale-ups em um ambiente volátil, suas diferenças para a Governança "tradicional" das empresas, metodologias e modelos de Governança aplicáveis e, também, métricas de acompanhamento: www.celint.net.br/gsu



PMP | PROGRAMA PARA MÚLTIPLAS POSSIBILIDADES

Indicado para Profissionais que desejam liberdade e potencial de realização

Este Programa se destina a todos os profissionais que desejam transitar para uma nova fase da carreira, onde múltiplas fontes de receitas sejam a tônica, e não apenas uma relação de emprego com uma única organização. É um produto exclusivo, ajuda a definir quais caminhos você poderá seguir profissionalmente, a partir de seu desejo e competências: www.celint.net.br/pmp

ANEXO II

“CONSULTORIA EM GOVERNANÇA”

O Centro de Estudos em Liderança e Governança Integrais - CELINT realiza Consultorias para Desenvolvimento de Governança Corporativa e de Conselhos. Auxilia empresas de diferentes portes a implementar ou aprimorar os processos de Governança Corporativa e atua, também, em projetos de Desenvolvimento Estratégico e Transformação Construtiva de Negócios.

Veja abaixo os produtos/serviços que o CELINT oferece na área de Governança:



IMPLANTAÇÃO DE CONSELHO CONSULTIVO EXCLUSIVO

Grande parte dos problemas de performance empresarial, e de obtenção de resultados, dependem não de mais “gestão”, mas de “governança”. Uma Governança estruturada muda e transforma uma organização. A Governança é o melhor mecanismo para fomentar a estratégia de negócios, no seio das organizações



IMPLANTAÇÃO DE CONSELHO CONSULTIVO CONJUNTO

BoardCon® - Board Conjunto, é uma forma de atuação conjunta de um grupo de pequenas e médias empresas, não concorrentes, que compartilham um Conselho Consultivo. Desta forma, ganham forças, ideias, recursos e benefícios, economizando custos!



ASSESSMENT DE GOVERNANÇA

Diversas pesquisas têm comprovado que as empresas com boa Governança são mais lucrativas, mais bem avaliadas pelo público em geral e apresentam maior probabilidade de longevidade e retorno aos acionistas.

Ao elaborarmos um projeto de Assessment das práticas de Governança de sua empresa, por meio de diagnóstico e prognóstico, um círculo virtuoso de melhoria das práticas poderá levar a um novo patamar de resultados e sustentabilidade.



IMPLANTAÇÃO DE ESG (Environment, Social and Governance)

Cada vez mais as empresas precisam se alinhar à entrega de valor aos diversos Stakeholders. Na Europa e nos EUA empresas classificadas com o selo ESG têm obtido preferência dos Investidores e conseguido valores de mercado, bem como performance, superiores. Ao elaborarmos um projeto de desenvolvimento em ESG de sua empresa, por meio de diagnóstico e prognóstico, um círculo virtuoso de melhoria das práticas poderá levar a um novo patamar de resultados e sustentabilidade.



AVALIAÇÃO DE CONSELHOS

Um dos mecanismos mais efetivos da atuação dos Conselhos é a sua avaliação periódica.

- Há um mix ideal de competências para o momento do negócio?
- As práticas e ritos estão adequados?
- Os membros têm bom desempenho em relação ao propósito do Conselho?
- O colegiado como um todo toma boas decisões?

Ajudamos sua empresa, com visão neutra e isenta, a melhorar o potencial e efetividade do seu Board.



RECRUTAMENTO & SELEÇÃO DE CONSELHEIROS

Um processo customizado e desenvolvido pelo CELINT, exclusivamente para a sua empresa, contemplando as seguintes etapas:

- Definir o perfil, os papéis e responsabilidades do Conselheiro que atuará no Conselho/Comitê;
- Recrutar, junto à base de Conselheiros formados pelo CELINT e, também, fora dela, de forma ampla, focando no perfil adequado;
- Selecionar, dentre os perfis recrutados, aqueles que mais se aproximam às necessidades específicas de sua empresa;
- Dar suporte à empresa em todas as fases do processo de seleção do Conselheiro;
- Realizar teste com o finalista; e
- Encerrar o processo de seleção após sua empresa identificar o Conselheiro com o perfil desejado.