

PERGUNTAS & RESPOSTAS

● **LIVE 30'**

“Gestão de Riscos no Conselho e na Prática”

CONDUÇÃO

GASPAR CARREIRA JR.

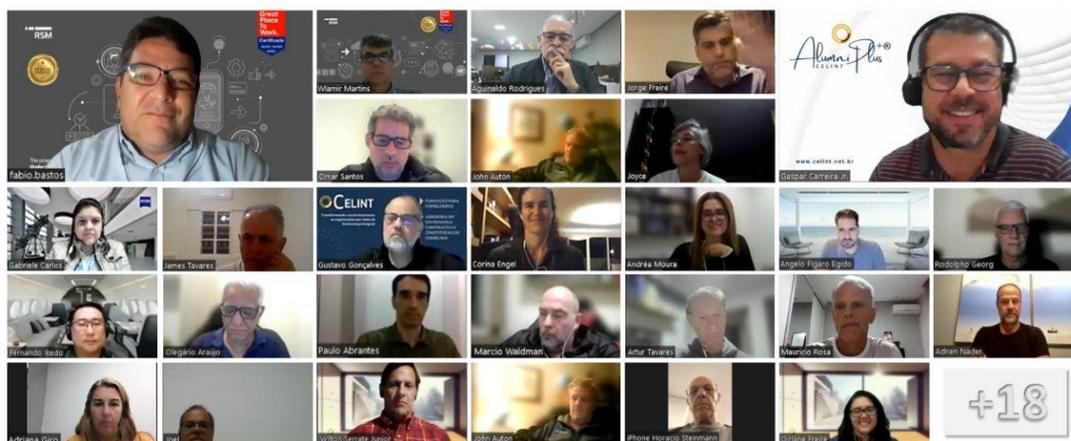
Sócio & Diretor Alumni Plus+®

FÁBIO BASTOS

Sócio RAS na RSM Brasil

Gestão de Riscos no Conselho e na Prática

LIVE 30' 05.07.2023
www.celint.net.br/lives
Gestão de Riscos no Conselho e na Prática



PERGUNTA 1

18:06:32 | Mauricio Rosa: *“Se eu “mapeei” o risco e coloquei alternativas de ações caso o risco se torne realidade, ele deixa de ser risco e passa a ser alternativa de um plano estratégico?”*

- ▶ Fábio Bastos: *“Uma resposta objetiva seria não! Contudo, vale destacarmos que existem muitas nuances que devem ser consideradas quando falamos de gestão de riscos. A primeira dela seria a natureza do risco que estamos falando. O fato é que todas as ações implementadas para mitigação do risco visam reduzir a probabilidade da sua ocorrência e/ou o impacto financeiro causado.”*

PERGUNTA 2

18:09:54 | Paulo Abrantes: *“Fábio na sua opinião qual a melhor ferramenta para monitorar riscos empresariais?”*

- ▶ Fábio Bastos: *Respondida ao vivo durante a LIVE 30'. Veja na gravação: <https://youtu.be/VEbmhrv-uxs>*

PERGUNTA 3

18:14:45 | Rodolpho Georg: *“Qual a proposta para iniciar a gestão de riscos em pequenas e médias empresas?”*

- ▶ Fábio Bastos: *Respondida ao vivo durante a LIVE 30'. Veja na gravação: <https://youtu.be/VEbmhrv-uxs>*

PERGUNTA 4

18:17:09 | John Auton: *“Hoje tivemos a surpresa (negativa) que as atas formais dos comitês de auditoria de uma varejista passando por uma investigação de fraude corporativa não existem! (?) em vossa opinião não parece surreal que o book 1 de regras de governança corporativa que conselheiros fiscais e integrantes de conselho não tenham solicitado a formalização dos desafios e eventualmente as divergências de opinião.”*

- ▶ Fábio Bastos: *“Isso me fez lembrar uma passagem ocorrida na extinta ENRON, onde papeis de trabalho foram triturados, pois continham informações comprometedoras (segundo dados divulgados)” (próxima página)*

- ▶ *“Somente as pessoas que participaram dos Comitês podem afirmar ... mas a pergunta que paira no ar é: ‘Será que realmente não foram emitidas atas das reuniões?’”*

PERGUNTA 5

18:18:30 | Artur Tavares: *“Caro Fabio, como você vê o nível de **“miopia organizacional inconsciente”** em relação à percepção de riscos dos nível 1 e 2 nas pequenas e medias empresas?. Quanto os conselheiros consultivos nesse caso devem ser mais **“fingers in”** em vez de **“fingers out”**?”*

- ▶ Fábio Bastos: *“A miopia ‘inconsciente’, ao meu ver, faz parte de um programa de gestão de riscos. Afinal, apesar de empresas do mesmo segmento estarem suscetíveis aos mesmos riscos, o comportamento dos riscos é diferente nas empresas. Então, mesmo que os conselheiros tenham atuação ou experiência em empresas do mesmo segmento, precisaram de um tempo para entender o comportamento dos riscos na empresa. O que é importante, ao meu ver, é provocar a apresentação das premissas e diretrizes que comporão o programa de gestão de riscos, pois assim a contribuição dos conselheiros será de grande valia.”*

PERGUNTA 6

18:21:11 | Marcos Bentes: *“Se tem discussão de resultados, análise de DRE entre outros, ai pode ser conectado uma discussão de riscos!”*

- ▶ Fábio Bastos: *“Perfeito! Faço apenas uma ressalva, a discussão deve ser de ‘mão dupla’:*
 - *Uma prestação de contas sumarizada acerca dos riscos já mapeados*

(próxima página)

- *Uma ‘provocação’ acerca de ameaças externas, essas trazidas pelos conselheiros.*

Lembrando que a estrutura e a complexidade de um programa de gestão de riscos devem estar compatibilizadas com o tamanho da empresa e a complexidade do seu negócio (taylor made)

COMENTÁRIOS:

18:00:56 | Gabriele Carlos : Boa tarde à todos!

18:01:37 | Girlane Freire : **Gaspar Carreira Jr**
<https://www.linkedin.com/in/gasparcarreirajr/>

18:02:05 | Girlane Freire : **Fabio Bastos** <https://www.linkedin.com/in/fabio-bastos/>

18:02:15 | Luiz Alexandrino : Boa noite a todos

18:02:21 | Roney : Boa noite a todos! Em trânsito Gaspar, mas na escuta... Abs.

18:02:25 | Horacio Steinmann : Boa noite

18:02:30 | Paulo Abrantes : Boa noite a todos!

18:02:33 | Sandra Portugal : Boa noite a todos

18:02:35 | John Auton : Boa noite

18:02:43 | James Tavares : Boa noite!

18:02:50 | Lourival Nhoncense : Boa noite a todos. ...

18:03:11 | Omar Santos : boa noite pessoal

18:04:16 | Amaury Pugliese : Boa noite

18:05:04 | Gaspar Carreira Jr. : perguntas serão bem vindas pelo chat

18:10:06 | Girlane Freire : **Acesse o nosso calendário e confira os próximos Programas e Certificações em Governança Corporativa do CELINT**

18:10:14 | Girlane Freire : - **Certificação Avançada**
<https://www.celint.net.br/certificacaoavancada>

Configuração da Transformação Digital na empresa CTD <https://www.celint.net.br/ctd>

Programa de Formação de Conselheiros – PFC
<https://www.celint.net.br/pfc>

18:19:14 | Girlane Freire : **Assista as Lives do CELINT acessando**
<https://www.celint.net.br/lives>

18:21:11 | Marcos Bentes : Se tem discussão de resultados, análise de DRE entre outros, ai pode ser conectado uma discussão de riscos!

18:31:43 | Paulo Abrantes : Essa live é muito rica!!! Deveria ter 1 hora e não 30 minutos!!!! 😊

18:31:50 | Aguinaldo Rodrigues : Excelente. Parabéns.

18:32:33 | Paulo Abrantes : Excelente tema!!!! Parabéns!

18:32:34 | Lucas Mancini : Parabéns pela escolha do Tema e do palestrante! Vale uma série de encontros.

18:33:49 | Roney : Excelente live Fabio Bastos, parabéns! Parabéns tb Celint... Boa noite Gaspar! Abs.

18:33:57 | Wlamir Martins : Vale uma série ..

18:34:10 | Olegário Araújo : Muito obrigado Gaspar e Fabio!

18:34:17 | Aguinaldo Rodrigues : Parabéns Fábio.

18:34:32 | Olegário Araújo : Parabéns Fabio pela assertividade!

18:34:35 | Jorge Freire : Parabéns Fabio e Gaspar!

18:34:46 | Joel : MUITO OBRIGADO PELA OTIMA PALESTRA

18:34:50 | Marcos Bentes : Fóruns como o do CELINT são fundamentais para a conscientização da gestão de risco. Parabéns!

18:34:50 | James Tavares : Obrigado Fábio e Gaspar!

18:34:57 | Luiz Alexandrino : boa noite a todos

18:35:00 | Laura Martins - Marisa : Boa noite! obrigada



ASSISTA A GRAVAÇÃO DA LIVE:

<https://youtu.be/VEbmhrv-uxs>



PRÓXIMAS LIVES

CONHEÇA A PROGRAMAÇÃO:

<https://www.celint.net.br/lives>



Acreditamos que podemos seguir:

“Transformando construtivamente as organizações por meio da Governança Integral”

CELINT - Centro de Estudos em Liderança e Governança Integrais Ltda
CNPJ: 22.468.939/0001-18 | atendimento@celint.net.br | Fixo: [+55 \(12\) 3631-1138](tel:+551236311138)

SEDE | Av. José Wilker Ator, 605 - Bloco 1-B, Sala 1124 - Rio de Janeiro, RJ 22775-024
FILIAL | Rua Jurandir Martins Filho, 35 - Sala 401 - Taubaté, SP 12041-065