

PERGUNTAS & RESPOSTAS

• LIVE 30'

“Os desafios da atuação de um(a) Conselheiro(a).”

CONDUÇÃO

[Gaspar Carreira Jr.](#)

Sócio/Diretor AlumniPlus+® CELINT.

[Marise Araujo](#)

Conselheira experiente e Executiva com trajetória sólida em transformação organizacional

“Os desafios da atuação de um(a) Conselheiro(a).”



LIVE 30'
www.celint.net.br/lives

27.08.2025

Os Desafios da Atuação
de um(a) Conselheiro(a)



PERGUNTA 1

18:21:44 | Romolo.isaia: Na sua atuação como conselheira, qual um dos temas mais recorrentes nas discussões, dentre as diversas empresas?

► Respondida ao vivo durante a LIVE 30'. Veja na gravação:
<https://www.youtube.com/watch?v=fRpyBeHF1bM>

PERGUNTA 2

18:25:40 | Alexandre Canatella: De que forma conselhos compostos por membros independentes e conselheiros ligados ao controle da companhia podem equilibrar o nível de conhecimento em governança corporativa, garantindo a adequada condução do próprio conselho?

- Respondida ao vivo durante a LIVE 30'. Veja na gravação: <https://www.youtube.com/watch?v=fRpyBeHFfbM>

PERGUNTA 3

18:27:35 | João Alberto Teixeira: Marise, qual a sua opinião e orientação, em uma empresa familiar, para o (a) conselheiro (a) aconselhar um bom planejamento sucessório?

- Respondida ao vivo durante a LIVE 30'. Veja na gravação: <https://www.youtube.com/watch?v=fRpyBeHFfbM>

PERGUNTA 4

18:29:44 | Glaymerson Café: Marise, atualmente existem muitas escolas que certificam profissionais. Existe mercado suficiente para absorver essa demanda?

- Respondida ao vivo durante a LIVE 30'. Veja na gravação: <https://www.youtube.com/watch?v=fRpyBeHFfbM>

PERGUNTA 5

18:29:56 | Cesar Enoki: Marise, você poderia compartilhar conosco o que você entende de qual é seu maior diferencial ou qual característica tem sido mais valorizado pelas empresas nesta sua trajetória de crescimento como Conselheira ?

► Respondida ao vivo durante a LIVE 30'. Veja na gravação:
<https://www.youtube.com/watch?v=fRpyBeHFfbM>

COMENTÁRIOS:

18:02:45 De Girlane Freire - CELINT : Boa noite a todos!

LinkedIn Gaspar Carreira Jr: <https://www.linkedin.com/in/gasparcarreirajr/>

18:03:06 De Girlane Freire - CELINT : Acesse www.celint.net.br/lives e assista todas as nossas Live 30' já realizadas!

18:04:07 De Girlane Freire - CELINT : LinkedIn Marise Araújo: <https://www.linkedin.com/in/marisearaujo/>

18:04:14 De Fernando Carvalho : Boa noite, amigos. Desculpem por não abrir a câmera - estou num hospital acompanhando meu pai.

18:05:04 De Luiz Galeotti : Boa tarde a todos

18:10:24 De Antônio Miñarro : Boa noite

18:15:25 De Girlane Freire - CELINT : Confira os próximos programas do CELINT acessando: www.celint.net.br/calendario

18:17:03 De Jorge Visconte : Entender a verdadeira razão das coisas é algo a ser perseguido e ao mesmo tempo é o grande desafio

18:21:44 De romolo.isaia : Na sua atuação como conselheira, qual um dos temas mais recorrentes nas discussões, dentre as diversas empresas?

18:25:40 De Alexandre Canatella : De que forma conselhos compostos por membros independentes e conselheiros ligados ao controle da companhia podem equilibrar o nível de conhecimento em governança corporativa, garantindo a adequada condução do próprio conselho?

18:27:35 De João Alberto Teixeira : Marise, qual a sua opinião e orientação, em uma empresa familiar, para o (a) conselheiro (a) aconselhar um bom planejamento sucessório?

COMENTÁRIOS:

18:29:39 De Girlane Freire - CELINT : Considere participar do VI Fórum Anual de Governança do CELINT que será realizado em 01 de novembro de 2025, em SP, com o tema "O Conselho Transformador"

18:29:44 De Glaymerson Café : Marise, atualmente existem muitas escolas que certificam profissionais. Existe mercado suficiente para absorver essa demanda?

18:29:56 De Cesar Enoki : Fica aqui a minha pergunta: "Marise, você poderia compartilhar conosco o que você entende de qual é seu maior diferencial ou qual característica tem sido mais valorizado pelas empresas nesta sua trajetória de crescimento como Conselheira ?"

18:31:56 De Felipe Dantas : sucessão é continuidade. É saber as áreas chaves, mapear os riscos desses profissionais, alinhar com RH. PDIs, T&D etc. Da um trabalho...

18:35:56 De romolo.isaia : Parabéns Marise

18:35:59 De Marcos Strobel : Excelente! Parabéns @Marise Araujo

18:36:01 De Cesar Enoki : Bolão ! Boa noite ! Obrigado Gaspar e Marise ! TMJ

18:36:02 De Joao Peixoto : Muito obrigado Marise e Gaspar. Foi bastante interessante. Boa semana.

18:36:14 De Antônio Miñarro : Muito bom

18:36:17 De Cesar Enoki : Eu vou !

18:36:24 De Juliana Moreira : Muito obrigada!!!!

18:36:25 De Alexandre Canatella : Parabéns Marise!

18:36:25 De Luiz Galeotti : Excelente!!!

18:36:27 De Jorge Visconte : Foi excelente! Obrigado por compartilhar a sua visão e a sua experiência, Marise!

18:36:31 De Sueli de Abreu : Obrigada Gaspar e Marise! Parabéns Marise.



ASSISTA A GRAVAÇÃO DA LIVE:

<https://www.youtube.com/watch?v=gyBbtY0L4bE>



PRÓXIMAS LIVES

CONHEÇA A PROGRAMAÇÃO:

<https://www.celint.net.br/lives>



Acreditamos que podemos seguir:

“Transformando construtivamente as organizações por meio da Governança Integral”

CELINT - Centro de Estudos em Liderança e Governança Integrais Ltda

CNPJ: 22.468.939/0001-18 | atendimento@celint.net.br | Fone/WhatsApp: [+55 \(12\) 3631-1138](tel:+551136311138)

SEDE | Praia de Botafogo, nº 501 Bloco I Sala 101 Bairro Botafogo/Rio de Janeiro CEP 22.250-911

FILIAL | Av. Charles Schnneider, 781 - Sala 409 – Taubaté, SP 12040-001